

上海銀行同業

徐巨迪

02

内部资料 免费交流

内部资料性出版物准印证号 (k) 0705

SHANGHAI BANKING CORRESPONDENCE

2026年2月
总第168期

■ 特别报道

上海银行业 助力打造国际一流营商环境



上海市银行同业公会
Shanghai Banking Association



金融赋能

共筑国际一流营商环境新篇章

2026年伊始，上海连续第九年发布《上海市加快打造国际一流营商环境行动方案（2026年）》，以更高标准、更实举措吹响优化营商环境的冲锋号，坚持以市场化激发经营主体活力、以法治化护航高质量发展、以国际化融通全球资源，整体推动营商环境建设提质增效。

金融是实体经济的血脉，打造国际一流的营商环境离不开一流金融服务的支撑。在上海金融监管局指导下，上海市银行同业公会（以下简称“公会”）积极作为，引领全体会员单位将金融服务嵌入发展全链条、政策落地全流程，以精准、高效、优质的金融供给，为上海打造国际一流营商环境注入强劲动能。

公会持续畅通与金融管理部门沟通渠道，与人民银行上海总部联合举办“外资银行绿色金融座谈会”“部分在沪外资银行座谈会”，鼓励外资银行立足自身特色，助力上海国际金融中心建设。配合政府及金融管理部门收集汇总外资银行经营现状、意见建议，推动解决外资银行在沪发展中的实际问题，持续优化外资银行在沪经营的金融营商环境。同时，公会聚焦普惠金融提质增效，积极落实小微企业融资协调工作机制，推动上海银行业金融机构深入开展“千企万户大走访”与授信对接行动；持续扩大首贷户覆盖面、深化无缝续贷服务等，全力建设“最佳金融生态、最优金融服务”体系；发布《上海银行业金融机构“阳光信贷”倡议书》等，规范服务流程、压降综合融资成本；与上海市中小企业发展服务中心共同编制《2025年上海市中小企业融资索引》，助力中小企业便捷融资、稳健发展。

上海银行业金融机构紧扣国家战略，以国际化金融服务助力营造市场化、法治化、国际化一流营商环境。工商银行上海市分行积极支持企业“走出去”，创新跨境金融服务，为民营企业在哈萨克斯坦投资建设的100兆瓦风电场提供银团贷款，为境外项目落地注入关键资金，助力中国企业拓展国际市场、参与全球竞争。同时，以实际行动践行普惠初心，通过“千企万户大走访”等行动，持续扩大普惠金融覆盖面。2025年，建设银行上海市分行普惠型小微企业贷款余额近1700亿元，惠及上海市场主体超7万户。

步入“十五五”新时期，上海国际科技创新中心建设正从“创新策源”向“成果转化”加速跨越。上海银行业金融机构主动适配创新发展需求，打破传统服务边界，以多元化金融工具、全周期服务机制，深度融合创新链、产业链、人才链、资金链，为科技成果转化保驾护航。浦发银行构建覆盖科技企业全生命周期的“股、债、贷、保、租、孵、撮、联”一体化服务模式，依托全国510家科技（特色）支行搭建专业化服务网络；中国银行上海市分行聚焦长三角G60科创走廊，为科创小微企业提供全生命周期、全产业链综合金融服务；交通银行上海市分行将飞机全额融资模式推广至国内多家航空公司及飞机租赁等企业，截至2025年累计实现30架飞机近165亿元信贷投放。

打造国际一流营商环境是一项系统工程，需要持之以恒、久久为功。今后，公会将继续在上海金融监管局指导下，携手全体会员单位，坚守金融服务实体经济本源，以金融之力厚植营商环境沃土，以金融之能护航高质量发展，为上海加快建成具有世界影响力的社会主义现代化国际大都市贡献更大、更坚实的金融力量。

上海銀行同業

徐巨迪

SHANGHAI BANKING CORRESPONDENCE

2026年2月 总第168期

内部资料·未经许可不得转载

主管

Guided by

国家金融监督管理总局上海监管局

主办

Published by

上海市银行同业公会

编辑出版

Editing and Publishing

《上海银行同业》编辑部

编委会主任

Editorial Board Director

张为忠

编委会副主任

Deputy Editorial Board Director

左家燕 胡辉 顾建忠 柯楷 汪素南 池泰伦 何长明

编委会委员

Editorial Board

常涛 陈三三 钱钧 施文岚 骆影

执行总编辑

Executive Chief Editor

陈三三

副总编辑

Deputy Chief Editor

常涛 钱钧 施文岚 骆影

编辑

Editor

朱琳 严明洁

智力支持

Cooperator

国际金融报社

地址：上海市浦东新区
滨江大道1111弄1号
中企国际金融中心A栋8楼

邮政编码：200135

电话：021-6828 6900

传真：021-6828 6966

投稿邮箱：editor@shbanking.cn

网址：http://www.shbanking.cn

发送对象：上海市银行同业公会会员单位

印数：1400份

印刷单位：上海丽佳制版印刷有限公司

目录 Contents

P03 Special Report | 特别报道 · 打造国际一流营商环境

003 / 浦发银行
浇灌上海科创高地沃土 赋能上海新质生产力跃升

005 / 工商银行上海市分行
金融护航绿色远征 助力打造国际一流营商环境

007 / 中国银行上海市分行
金融聚力 筑基未来

008 / 建设银行上海市分行
与上海同行 助力打造全球一流营商环境

010 / 交通银行上海市分行
打造一流国际营商环境 助力航运金融中心建设

011 / 民生银行上海分行
强化金融服务 护航实体经济

013 / 宁波银行上海分行
金融赋能城市发展 护航一流营商环境

015 / 北京银行上海分行
深耕并购金融创新 精准赋能实体经济

017 / 杭州银行上海分行
从“精准输血”到“生态共建”
优化营商环境新实践

019 / 江苏银行上海分行
以金融实干 助力打造国际一流营商环境

021 / 民泰银行上海分行
深耕小微沃土 跑出优化营商环境“加速度”

023 / 农业银行信用卡中心
以私促公强协同 精准赋能优营商

025 / 渣打中国
跨越山海 纵见天地

P26 上海市银行同业公会 2025 年度优秀工作成果选树推广名单

封面图片 | 《日出》杭州银行资金营运中心 金海帆 摄

浇灌上海科创高地沃土 赋能上海新质生产力跃升

文 | 浦发银行

跻身“五万亿之城”的上海，正加快建成具有全球影响力的科技创新高地。作为上海金融旗舰企业，浦发银行将科技金融列为“数智化”战略主赛道，为上海新质生产力跃升提供“浦发力量”。目前，浦发银行科技金融贷款余额已突破万亿元，从原来的“领先一步”发展为“领先一大步”。

从参与先导产业基金扶持初创企业，到以“浦科”系列产品助力成长型企业跨越发展，再到通过并购服务支撑企业全球化布局，浦发银行构建起覆盖科技企业全生命周期的陪伴式服务体系，成为科创企业成长路上的“同行者”与“助推器”。

全周期陪伴，助力硬科技从实验室走向市场

2026年开年最大规模IPO诞生——壁仞科技1月2日登陆港交所，市值一度突破千亿元。高光时刻背后，公司创始

人张文也走上台前。从华尔街投资人到国产GPU创业者，张文用六年时间完成了一场精彩的跨界。按照张文估算，一家初创GPU公司站稳脚跟至少要6年的技术攻坚与市场培育。

“壁仞”之名来源于武夷山巨石“壁立万仞”，寓意着在高端GPU这一布满荆棘的赛道上，打造兼具高度与韧性的硬科技企业。这条攻坚之路，浦发银行始终同行相伴，依托集团协同优势，全程护航壁仞科技从研发攻坚到冲刺IPO的每一个关键节点。

针对硬科技企业特点，传统信贷逻辑与风控模型难以完全适配。对此，浦发银行跳出固有框架，从“第一性原理”出发，以“懂技术、懂产业、懂周期”的专业视角，为国产GPU新势力提供专属金融服务。

2020年9月，耕耘半导体行业多年的陈维良在上海张江开启创业之路，主攻高性能

GPU的沐曦股份自此从实验室走向市场。集成电路赛道投入大、周期长、风险高，堪称科创领域的“硬骨头”。而沐曦股份仅用5年时间，就从两间小办公室起步成功登陆科创板，向着算力领域的星辰大海加速前行。

2021年，作为上海科创母基金的有限合伙人(LP)，浦发银行第一时间注意到了正处于初创阶段的沐曦股份。摒弃冗长会议与刻板的财务指标考核，浦发银行以伙伴姿态深入企业，开启全生命周期陪伴式服务，成为企业的“全天候战略伙伴”。

依托集团协同与综合化经营优势，浦发银行为沐曦股份量身定制了覆盖“商行+投行+生态”全周期伙伴式服务。除了提供商业银行服务外，还整合联动集团子公司上海信托等股权投资平台，积极参与沐曦股份关键轮次融资。投资团

队凭借深厚的产业洞察与专业的研判能力，通过多维度尽调与持续深入的沟通，赢得了企业核心团队的认可，最终成功锁定投资席位，为企业冲刺上市提供了关键助力。

这是科技与金融的双向奔赴，沐曦股份和摩尔线程这些企业用硬核技术证明了中国 GPU 的实力，而浦发银行则用“集团大科创”服务体系，证明了金融服务实体经济的深度与温度。

锚定 AI 创新生态，打造科技金融服务集聚区

近期，无问芯穹宣布完成近 5 亿元 A+ 轮融资。成立两年半，这家上海模速空间的首批入驻企业，团队如今已从入驻时的 7 人发展到 200 多人。“这十年人工智能的发展能顶过整个人工智能 100 年的历史，正如整个科技领域 200 年的发展超越人类几千年历史。”在无问芯穹联合创始人兼首席执行官夏立雪看来，产业要实现良性发展，需形成“资金投入科技—科学转化为技术—技术打造好产品与产业”的闭环。

人工智能是引领新质生产力发展的关键力量，金融如何成为这一力量的“催化剂”？浦发银行给出了自己的答案。自无问芯穹成立之初，浦发银

行便主动对接创始团队，如今已成为企业的主要合作银行，以精准金融服务助力企业快速成长。

作为全国首个大模型创新生态社区，上海徐汇“模速空间”成立两年多来，已吸引 100 余家人工智能企业入驻，成为大模型领域的“超级孵化器”，助力创业者在创新赛道加速奔跑。这片科创沃土的拔节生长，离不开金融活水的持续浇灌。

2023 年 4 月，浦发银行率先开设 AI 特色支行——浦发银行徐汇滨江支行，为服务模速空间奠定了坚实的物理基础。不同于传统的营业网点，这还是一个为区域内的人工智能企业搭建的交互共享平台。据悉，为更好服务科创企业，浦发银行创新打造“科技会客厅”，日常安排各种交流活动，联合集团内外部资源，为模速空间入驻企业提供交流平台及最新资讯。

2025 年 10 月，浦发银行在首届西岸国际科技消费嘉年华系列活动中首发“浦科芯动力”人工智能专属金融服务方案。该方案旨在围绕人工智能行业探索更聚焦、更精准的服务模式，瞄准科创企业普遍关注的融资模式、产业扶持、人才服务等重点领域，以一系列实打实的“硬举措”整合多方资源，

通过全周期、定制化的产品设计与精准的中长期资金规划，助力“硬科技”更硬气。

金融活水润泽科创沃土。构建全方位科技金融服务体系，浦发银行在行业内率先形成覆盖科技企业全生命周期的“股、债、贷、保、租、孵、撮、联”一体化服务模式，全国 510 家科技（特色）支行组成专业化服务网络。

科技驱动发展，金融赋能创新。在上海建设全球科技创新高地的征程中，浦发银行以战略定力深耕科技金融赛道，用专业、精准、全周期的金融服务，架起资本与科创的桥梁。未来，浦发银行将持续深化“集团大科创”服务体系，不断创新金融产品与服务模式，与科创企业双向奔赴、协同成长，为新质生产力发展和上海科创高地建设贡献更多金融力量。

金融护航绿色远征 助力打造国际一流营商环境

文 | 工商银行上海市分行

营商环境是企业生存发展的土壤。优化营商环境，是党中央在新时代作出的重大决策部署，是提振社会信心、激发市场活力、增强发展后劲的重要抓手。“十五五”规划提出要“打造市场化、法治化、国际化一流营商环境”，为在新的历史起点上进一步优化营商环境明确了方向。工商银行上海市分行紧扣服务国家战略主线，通过创新金融产品、优化跨境服务、深化银企合作，为企业和项目提供有力的金融支持，助力中国企业“走出去”。

民营企业“走出去”：从“戈壁追风”到“融资之困”的跨境壁垒

在哈萨克斯坦广袤的戈壁滩上，凛冽的狂风曾被视为阻碍和艰险。如今，一座座高耸的风机迎风屹立，巨大的白色风机叶片迎着强风缓缓旋转，将呼啸的戈壁风转化为源源不断的清洁电力，点亮了哈萨克斯坦的万家灯

火，更成为“一带一路”绿色能源合作的生动注脚。

这不仅是中国清洁能源的奇迹，更是一条由中国金融力量浇筑的跨国合作之路。寰泰集团在这片戈壁之上投资建设的100兆瓦风电场，正书写着中国技术、中国装备“走出去”的新篇章。其背后，是工商银行上海市分行以专业高效的跨境金融服务，为这条“中国制造—中亚绿电”通道注入的澎湃动能。

寰泰集团是一家从事风力、光伏电站等清洁能源投资、建设及运营的民营企业。哈萨克斯坦风能资源丰富，是我国推进国际绿色能源合作的关键区域，也是寰泰集团最大的海外投资目的地。然而，在哈萨克斯坦规划建设这座总投资约4.23亿元的风电场时，他们遭遇了挑战。

作为“中哈产能与投资合作重点项目清单”之一，项目承载着推动中国风电技术装备“走出去”、深化中哈产能合作、助力

哈国能源转型的多重使命，意义重大，但复杂性也远超预期，它涉及“中国制造设备+哈国施工”的混合模式，跨国融资结构设计复杂，合规、税务及法律要求极其严格。项目启动在即，第三届“一带一路”企业家大会签约的承诺亟待兑现，融资通道能否打通，直接关系到中国风电技术与品牌能否在哈国“戈壁滩”上真正扎根。

破局丝路融资：从“传统融资”到“银团活水”的精准滴灌

作为项目融资牵头行和代理行，工商银行上海市分行深知本项目对于国家“一带一路”绿色能源合作和上海国际金融中心建设的双重战略意义。面对这道必答题，分支行上下迅速行动起来。依托工商银行强大的总分支三级联动机制，一支跨层级专项服务“精锐部队”火速组建成立，大家的目标只有一个：畅通融资动

脉。

一场历时三个月的“攻坚战”随即打响。团队成员夜以继日，反复推敲融资方案的每一处细节，对风险进行层层过滤。每一次与客户的沟通、每一份文件的准备、每一项提款条件的设定，都力求及时高效、精准无误。在行司务实有效的协同配合下，一个既能满足中哈双方要求、又能契合项目自身特点的融资结构顺利成型。各环节快速推进，一条跨越中哈时空的金融“通衢”在戈壁滩上初现雏形。

然而，真正的考验还在于提款条件的最终落实。这将涉及外聘律师团队、工银阿拉木图、借款人团队、中信保以及银团成员行等多方主体，跨越时差、文化差异和复杂的法律程序。经过团队上下的积极推进与不懈努力，最终于2025年9月成功落实所有提款条件并实现银团提款，为项目注入了关键的建设资金。这一刻，工商银行以行动兑现了对客户、对合作伙伴、对“一带一路”绿色目标的庄严承诺。

赋能绿色远征：从“单一项目”到“标杆示范”的生态构建

获得工商银行提供的及时、充足的资金支持后，寰泰集团哈国风电项目得以全速推进。项目建成后，预计年发电量高达3.3

亿千瓦时，将显著优化哈国的能源结构，减少碳排放。更为重要的是，这座由工商银行金融动能驱动的风电场，将成为展示“中国制造”风电技术和“中国金融”专业服务的亮丽名片。

“传统跨国项目融资，要求多、链条长、壁垒高，民企往往望而生畏。”工商银行上海市分行项目负责人介绍。此次银团贷款巧妙地降低了汇率风险、优化了融资成本，有效破解了民营企业海外融资难的痛点。这不仅有力推动了我国风电设备和技术标准“走出去”，也为后续中国新能源企业拓展中亚乃至“一带一路”更广阔市场，提供了一个更清晰、可复制、可信赖的金融支持范本。该项目获《亚洲银行家》颁发的2025年度“中国‘最佳’一带一路人民币项目融资奖”。

共振时代蓝图：从“护航项目”到“点亮未来”的持续赋能

当凛冽的戈壁风被转化为绿色的电能，输出的不仅是为当地发展注入动力的清洁能源，更传递着中国金融业与国家战略同频共振、与优秀民企携手共进的责任与力量。工商银行上海市分行以自身的担当与作为，在这个项目中生动诠释了国有大行如何践行“以义取利”——将服务国家“一带一路”绿色合作的大义，

与拓展跨境金融业务、塑造专业品牌信誉的互利统一。

“十四五”期间，中国建成了全球最大的清洁发电体系，清洁能源占比不断提升。如今，每用3千瓦时电就有1千瓦时来自太阳能、风能等可再生能源。而中国风电、光伏产品也已覆盖全球200多个国家和地区，为全球贡献了80%以上的光伏组件和70%的风电装备。在“一带一路”能源合作中，绿色低碳转型正在成为主旋律。寰泰集团的哈国风电场项目正是“一带一路”能源合作从传统能源开发向绿色低碳转型延伸的缩影，也是我国坚持开放、绿色、廉洁理念，以高标准、惠民生、可持续为目标，推动共建“一带一路”国家能源绿色低碳转型的生动实践。

在哈国广袤的戈壁上，迎风转动的风机，不仅是中哈友谊与绿色发展的见证，更是工商银行上海市分行助力打造国际一流营商环境的生动实践。金融活水的精准滴灌，不仅滋养着一家企业的海外梦想，更助力着中国制造迈开大步走向世界。工商银行上海市分行将持续发挥国有大行的责任与担当，以金融之力赋能企业成长，以专业服务推动国际合作，为营造开放包容的国际化营商环境贡献金融力量。

金融聚力 筑基未来

文 | 中国银行上海市分行

近日，上海发布《上海市加快打造国际一流营商环境行动方案（2026年）》，提出要便利融资服务，完善支持小微企业融资协调工作机制，帮助解决小微企业实际融资困难。在上海建设国际科技创新中心的背景下，中国银行上海市分行持续深化对新质生产力的“精准滴灌”，将科创小微企业作为普惠服务的“重点赛道”，以优质高效的金融服务持续为推动上海打造更具竞争力的国际一流营商环境保驾护航。

小微企业，特别是科创小微企业是推动创新、促进就业、改善民生的重要力量，对推进新型工业化、培育和发展新质生产力具有重要意义。中国银行上海市分行聚焦长三角G60科创走廊科创小微企业全生命周期金融服务需求，围绕松江区“2+4”现代化产业体系与“松江大学城科创源”，创新打造长三角G60科创走廊“G60惠系列”普惠金融服务方案（以下简称“G60惠系列”服务方案），通过多元丰富、直达企业、高效便捷、利率适宜的金融服务，打通金融惠企利民的“最后一公里”。

“G60惠系列”服务方案以

“分层分类、精准滴灌、全链协同、生态共建”为核心设计思路，锚定科创小微企业从初创、成长到成熟的全生命周期差异化需求，以及产业链上下游协同发展的关键环节，创新打造“G60惠新贷”“G60惠才贷”“G60惠质贷”“G60惠链贷”“G60惠跨境”“G60惠服务”六大专属产品，设置“G60托举模式”满足科创企业高质量增长需求，通过构建“债权融资+跨境撮合+综合服务”三位一体的金融支持体系，为长三角G60科创走廊科创小微企业提供全生命周期、全产业链综合金融服务，有效破解小微企业“融资难、融资贵”问题。

上海某汽车电子有限公司正是“G60惠系列”服务方案服务的企业之一。企业成立于2006年，是一家深耕汽车电子真空泵、真空度传感器、传感器及霍尔传感器芯片工程应用设计研发和生产的“专精特新”中小企业，业务范围覆盖长三角G60科创走廊九城市，入选“G60科创走廊一类重点扶持企业”与松江区“2025年度智能制造示范工厂”名单。2025年末，企业在汽车电子真

空泵的研发技术上不断创新，业务订单快速增长，亟需补充流动资金。了解到企业需求后，中国银行上海市分行为企业详细介绍“G60惠系列”服务方案，结合企业轻资产、科技创新能力强等特点，为企业提供1000万元“惠质贷”专属授信资金支持，并为企业配套“G60惠服务”一站式数字化服务平台，提供账户查询、对公转账及薪税、发票等综合金融服务，以金融力量支持企业“勇攀科创高峰”。

除融资支持外，中国银行上海市分行还依托“惠如愿·中银e企赢”综合服务平台，为科创小微企业提供智能信息推介服务，帮助企业与海内外客户开展“线上+线下”的一对一洽谈交流，链接全球产业链、供应链、价值链。针对科创小微企业及企业员工各类金融服务需求，配套线上代发薪、“中银企业e管家”、个人养老金等综合服务，构建立体化普惠金融支持体系，不断实现普惠金融的增量提质。

尽小者大，慎“微”者著。展望未来，中国银行上海市分行将始终践行金融为民初心，持续优化普惠金融产品供给、提升普惠金融服务质效，以金融“活水”浇灌科创“良田”，为上海打造国际一流营商环境和建设具有全球影响力的科技创新中心贡献力量。

与上海同行 助力打造全球一流营商环境

文 | 建设银行上海市分行

清晨，在上海一家专注环保技术的小微企业办公室里，负责人正对着设备升级方案发愁——转型迫在眉睫，但资金压力让他踟躇不前。与此同时，外滩的一栋写字楼内，一家外资保险公司的财务总监通过新建系统，几分钟内完成了一笔跨境保费的收汇，而此前这一过程通常需要数天。这些看似无关的场景，正通过建设银行的一系列创新实践被紧密联结，推动上海市营商环境持续优化，助力高质量发展。

赋能科创：“软实力”成为“硬信用”

深夜的张江科学城，一间实验室灯火通明。AI芯片设计师林博士团队刚完成一次关键流片，喜悦之余，下一阶段研发的千万级资金缺口让他眉头紧锁。传统信贷往往更看重“硬报表”，而技术专利在银行风

控模型中一度“难以估价”。转机来自建设银行上海市分行科创团队带来的“价值流”专属评价模型。这支由客户经理、产品专家和科技评审官组成的“特种部队”，没有死盯财务报表，而是深入实验室，将团队的24项核心专利、研发投入占比、人才密度等“软实力”转化为可量化的“硬信用”。一周后，基于纯知识产权质押的千万元贷款到位，利率还享有专属优惠。这不是个例。在上海建设具有全球影响力的科技创新中心的征程中，建设银行上海市分行将自己定位为“雨林生态”的共建者：从“科技助力贷”支持早期“种子”萌芽，到“善新贷”“善科贷”护航企业成长壮大，再到为“专精特新”企业量身定制的全生命周期综合金融服务方案，金融“活水”如春雨般精准滴灌。截至2025年末，建设银行上海

市分行服务上海全市科技企业近2万家，市场覆盖率逾50%，科创领域贷款余额超1300亿元。这让无数个“林博士”相信，在上海，最好的技术不仅能诞生，更能茁壮成长。

护航实体：“数字信用”破解融资难题

在上海东北部的汽车产业链集群区，一家为新能源车提供精密零件的中小企业主老陈，最近遇到了“幸福的烦恼”：订单激增，但原材料采购需要预付，流动资金捉襟见肘。更棘手的是，他的厂房是租的，缺乏传统抵押物。建设银行上海市分行普惠金融团队的“产业图谱式服务”解决了这个难题。客户经理并非孤立地审视老陈的公司，而是将其置于整个新能源汽车产业链中分析：它的上游是谁？下游客户是否稳定？订单是否真实？通过对

接上海市公共数据平台，交叉验证税务、海关、电力等多维数据，老陈企业的“数字信用”清晰浮现。很快，一笔300万元的“集群快贷”信用贷款发放，不仅利率实惠，还能随借随还。服务实体经济，关键在于“懂行”与“贴心”。建设银行深耕上海“3+6”重点产业体系，针对集成电路、生物医药、人工智能等产业集群，创新“一链一策”供应链金融服务。同时，大力推广“跨境快贷”“出口贷”等产品，支持外贸企业稳订单、拓市场。仅2025年，建设银行上海市分行普惠型小微企业贷款余额近1700亿元，惠及上海市场主体超7万户，真正成为实体经济发展道路上24小时在线的“金融外挂”。

联通全球：“一点接入” 畅通跨境资金流动

在东方国际创业股份有限公司，财务负责人轻点屏幕，一笔跨境资金即刻抵达其共建“一带一路”国家的海外生产基地账户——这已是企业日常财资调度中高效寻常的一幕。而这背后，正是建设银行上海市分行聚焦跨境经营核心场景，为其量身升级的FT账户（自由贸易账户）功能体系。凭借账户本外币一体化、跨境收付便捷化的突出优势，企业资金周转效率显

著提升，在海外生产基地建设、区域供应链整合与国际资源调配中赢得了宝贵的时间窗口。近年来，建设银行上海市分行通过FT账户的服务延伸和优化升级，不断助力更多像东方国际这样的企业，将上海的金融枢纽功能转化为自身全球化运营的“战略加速器”。作为上海国际金融中心建设的深度参与者，建设银行上海市分行特别设立全球金融服务中心，创新构建“一点接入 链动全球”的金融服务网络，致力于打通跨境金融服务的“任督二脉”，不仅为“走出去”企业提供从项目贷款、内保外贷到汇率避险的“一站式”出海方案，也为“引进来”的外资企业提供从落地开户到本土融资的“保姆式”服务。2025年，建设银行上海市分行国际结算量、跨境人民币结算量均位居市场前列，成为连接国内国际双循环的重要金融桥梁。

融入治理：“智慧政务” 延伸服务半径

在黄浦区的一个街道社区服务中心，居民李阿姨熟练地走向一台印有建设银行标识的智慧柜员机。她原本只想查询养老金，但在志愿者指引下，几分钟内就打印好了社保缴费证明，并完成了出入境证件办理的预约。“以前跑几个地方、

排半天队的事，现在家门口一次就办妥了。”李阿姨的方便，源于建设银行上海市分行智慧政务与上海“一网通办”系统的深度对接。目前，这类可办理675项本地政务服务的智慧终端，已通过建设银行网点覆盖上海全部16个行政区，将金融服务窗口延伸为深入社区的“政务便民便利店”。优化营商环境，最终是为了优化“人的生活环境”。建设银行上海市分行将金融服务深度融入城市日常脉动：发行融合交通、医疗、文化等功能的“建行生活卡”，让市民“一卡畅享”都市服务；创新推出“碳减排支持工具”和“碳数贷”等产品，绿色贷款余额持续增长，以实际行动支持城市绿色转型；在全市布设330个“劳动者港湾”，常年为快递员、环卫工人等户外工作者提供饮水、充电、休憩等暖心服务，让金融更有温度，服务更有质感。

当金融“活水”深度融入城市发展的肌理，它便不再是冰冷的工具，而是滋养创新、繁荣与美好的温暖力量。立足服务实体经济本源，建设银行将持续把金融服务做得更贴近企业所需、更贴近群众所盼，以更稳定、更细致的金融供给，助力经营主体安心发展、城市运行更有韧性。

打造一流国际营商环境 助力航运金融中心建设

文 | 交通银行上海市分行

交通银行上海市分行主动对接“十四五”时期形成上海国际航运中心建设新格局的要求，快速响应航空航运业客户在复苏周期中对资金的需求，充分发挥总行所在地分行优势，为客户量身定制金融服务方案，加大复制推广力度，深挖客户潜能，在全方位支持行业发展的同时，为上海市政府打造一流国际营商环境作出交行贡献。

抓住机遇，快速落地飞机融资业务新模式

某总行级战略客户下属航空公司有飞机引进计划，迫切需要全额融资，但现有融资方案无法满足客户需求。交通银行上海市分行快速响应，通过深入市场调研，走访合作密切的主要航空公司，广泛收集市场同业方案，发现行业普遍存在类似需求。总分支行三个层级高效联动，总行发挥地域优势，主动跨前，及时给予专业指导；交通银行上海市分行成立柔性团队，排摸主流航空公司业务需求，并结合客户实际情况，研究金融服务方案的可操

作性；支行专人做好对接，及时了解客户诉求，沟通进展。在总行的指导和支持下，交通银行上海市分行创新试点飞机融资业务“流动资金贷款/贸易融资+保理业务”和“飞机租赁应收租金保理业务超长期限”两项融资模式。从了解客户需求到顺利落地，历时一个半月打通全部业务流程，得到客户高度认可，实现航运金融产业链的创新突破。

以点带面，推动创新业务扩面上量

交通银行上海市分行乘胜追击，用好首发优势，一是加大业务推广与培训力度，将政策突破和创新模式传导至经营单位；二是积极对接区域内航司和具有飞机融资业务的租赁公司，扩大合作半径，争揽业务份额；三是开辟审批绿色通道，针对飞机融资项目采取立报立审模式，加快落地投放速度，强化效率致胜。截至2025年年末，将飞机全额融资模式推广至国内多家航空公司及飞机租赁等企业，累计实现30架飞机近165亿元信贷投放。

以面提质，集团协同深挖客户潜能

交通银行上海市分行以飞机融资业务为切入点和突破口，加强协同联动，提升对客户的综合服务能力。一是加强综合营销，注重公私联动，为国产大型豪华邮轮船舶融资项目投放超7亿元，并通过FTN账户落地约500名境内人员代发业务。二是加强总分联动，扩大合作成果，交通银行作为独家合作银行开展某总行级战略客户供应链平台的共建工作，交通银行上海市分行在2025年6月落地该企业“脱核”供应链平台首单业务。三是加强集团协同，提升服务质效，借助交银金租在航空航运领域的先发优势，为航空航运企业提供综合金融服务方案，增强客户黏性，夯实客群基础。

制度创新，助力航运金融长效发展

交通银行上海市分行已出台相关专项管理办法，通过制度创新突出上海“海空双枢纽”优势，对标国际惯例探索融资新模式，促进航空航运融资业务的健康发展，把金融资源向航空、航运、港口、船舶制造等重点领域倾斜，积极支持上海国际航运中心建设，让金融活水精准滴灌航运实体经济，助力上海国际营商环境再上一层楼。

强化金融服务 护航实体经济

文 | 民生银行上海分行

作为我国改革开放的前沿阵地，上海正以更高标准、更实举措打造国际一流营商环境，持续提升城市能级和核心竞争力。在这一进程中，民生银行上海分行致力于通过优化资源配置、创新金融产品、推进数字化转型等举措，持续加强对实体经济、居民金融需求、国际贸易等方面的金融支持，助力上海建设具有全球影响力的国际金融中心和卓越的全球城市。

金融赋能科技创新

聚焦科技型企业全生命周期金融需求，民生银行上海分行加快构建多渠道、多层次、广覆盖、可持续的科技金融服务体系，逐步构建具有特色的科技金融服务策略。

一是构建立体化科技金融服务架构。配置专职推动岗 2 人和专职审批人 4 人组建专业分行团队，明确细分领域、目标客户、审批标准，落实规划引领；确定专营支行，专责区域划分，与分行形成扁平化对接机制，分支联动快速响应；组建由客户经理、

经理助理、风险经理和产品经理构成的“5+5+1+1”专职团队，提升识客、触客、产品适配、尽职调查、非金服务全方位专业水平，针对专营支行给予差异化资源保障。二是构建全场景科技金融产品体系。针对科技企业提供“全周期、全场景、全生态、全链条、全智能”的“五全”产品服务体系。在此基础上，推出契合中小微科创企业的产品及服务组合——“五服四贷”即：权益类、账户类、产业类、股权类、个金类五大服务和知识贷、线上贷、投连贷、人才贷四项信贷产品。三是构建多维度科创金融生态圈。明确生态圈建设职能，提高对重要生态伙伴合作维护层级，用好“总对总”资源整合优势。截至目前，已与上海天使会、模速空间、上海创智学院、浦东科创、上海股交中心等超 200 家生态圈伙伴建立合作关系，2025 年以来生态圈互动拜访超 40 次，开展相关活动 30 余场。

数字化转型破解融资难题

深耕供应链金融，激活集群

新动能。一是完善供应链协同开发机制。在分行层面建立“产品部门+客群部门”联动营销机制，明确职责分工，强化协同效能，围绕上海医疗器械、航运与物流、新媒体广告等特色产业，

“一链一策”为合作企业提供定制化金融服务，落地包括全行首单民航局电子信用证业务、首个订单 e 保理融资项目等多个创新业务。二是泛供应链业务模式新突破。针对产业链下游小微企业集群“轻资产、融资难”痛点，创新推出泛供应链以“民生快贷”为样本的脱核模式综合金融服务方案，通过整合内外部多维数据，构建智能风控模型，为上下游小微企业提供纯信用、全线上、便捷高效的融资、支付结算及综合金融服务。截至 2025 年末，民生银行上海分行泛供应链余额增幅翻番，链上客户新增 145 户。

加强产品创新，精准服务小微企业。一是推出“民生惠”产品底座，基于互联网、大数据、生物识别等技术，利用征信、司法、工商、税务等多维度数据源，为企业带来“审批快、额度高、灵活用”的服务体验，运用大数据模型智能决策，简化融资流程，破解小微企业融资难题。截至 2025 年末，民生银行上海分行“民生惠”系列产品总规模已达 129.5 亿元，累计服务本地普惠客户 6200 户。二是加快创新

产品推出，综合服务小微企业。全新开发线上核额智能授信保函产品，打破对小微客户的单一信贷服务，2025年末，民生银行上海分行小微票函客户数较年初新增184户；大力推广“民生e家”企业数智管家平台，为小微企业提供涵盖人事薪税、供应链协同等八大模块的数字化转型解决方案，有效减少小微企业采购支出，降低经营成本。

优化升级跨境金融

服务双向开放。一是根据外汇展业评级为客户适配电子单证等便利化服务，利用我行“企业网银”“单一窗口”“手机银行”三大线上渠道，为企业提供包括线上购付汇、收结汇、关税支付等综合服务，配套“单一窗口”智能汇款、汇入汇款自动解付等特色功能，将在线金融服务功能渗透到企业各个贸易环节。二是重点关注先进制造业、新能源等重点行业企业出海，利用国际银团、涉外保函、进口开证等国际信贷及贸易融资产品，满足跨境客户不同业务场景项下的融资+结算需求。推出面向中小微进出口企业的无抵押、纯信用、线上化、自动授信的“跨境e融”系列国际贸易融资产品，切实为长三角地区中小微企业提供融资便利。

强化自贸金融服务。充分运

用自贸区分行的合作新模式，提高我行服务质效。资产方面，利用自贸区分行审批权限和价格优势促投放；负债方面，利用自贸区账户定价优势叠加外汇衍生业务带动大额外币存款新增；结算方面，利用FT多账户体系优势优化企业跨境结算服务，与此同时积极推广跨境人民币业务并持续向区域内企业宣导汇率风险中性理念，协助企业做好汇率风险的主动管理。

强化国际金融协同。加强与民生银行香港分行以及同业海外金融机构的联动，更好的服务中资企业海外平台，以当地审批监管政策优势作为境内授信方案的补充和完善利用，提供客户一体化营销方案，在国际信贷以及赴港上市、“走出去”企业的账户开立、资金管理和增值服务等方面强化联动，优化客户体验，提升服务质效。

强化居民金融服务

以提升客户体验为核心，系统推进服务优化与创新，重点深化老年友好网点建设，同步提升综合服务能力。

一是体系化推进服务标准建设，夯实服务基础。提炼并全面推广厅堂“七步暖程”标准化服务流程，深入开展“创牌争优”服务网点评选。配套实施“啄木鸟”客户体验监测与“厅堂服务

营销力提升”两大专项行动，并举办“初心致远 服务暖情”星耀厅堂主题评选活动，通过以赛促练、以练赋能，有效激发全员服务热情，促进服务标准的落地与深化。二是全方位优化服务硬件与环境，提升服务体验。持续推进网点硬件设施升级，增设厅堂现金窗口，焕新网点店招标识，改造CBank智能服务体验区，提升品牌形象。搭建支行小食饮品集中采购平台，实现厅堂及贵宾区域茶点配置的标准化与品质化，于细节处深化客户体验。三是聚焦老年客群需求，打造老年友好网点。聚焦银发客群核心需求，民生银行上海分行增配爱心靠垫、放大镜、拐杖夹等基础适老设施，设置涵盖沪语、手语、英语的多语种“悦享专员”，公示周边便民导览图，并打造“悦享”系列主题文化活动，形成特色鲜明的适老服务文化。四是丰富大众客群权益，提升金融服务普适性。面向上海地区大众客群，推出系列消费优惠补贴措施，包括1分钱乘地铁，周一肯德基“一元吃汉堡”，周三猫眼APP“一元看电影”，周四饿了么APP满减“半价下午茶”等消费优惠活动，2025年各类权益核销192万人次，其中地铁权益共计使用180万人次，在持续提升居民非金融服务获得感的同时进一步增强客户满意度。

金融赋能城市发展 护航一流营商环境

文 | 宁波银行上海分行

在上海持续推进高水平制度型开放、加快打造国际一流营商环境的关键阶段，宁波银行上海分行积极把握政策机遇，以服务实体经济为根本，聚焦跨境便利、全周期赋能与生态协同，致力于为企业提供更具国际竞争力和市场适应性的综合金融解决方案，助力构建更高效、更开放的营商环境。

深耕区域发展，树立差异化服务标杆

作为服务区域发展的重要金融力量，宁波银行上海分行将自身定位与国家战略、上海城市功能紧密衔接，持续优化金融服务供给。借助总分支高效协同的机制优势，宁波银行上海分行全面对接长三角一体化发展等重大战略，通过“专业化、数字化、综合化、国际化”的四化赋能体系，以及“帮客户赚钱、帮客户省钱、帮客户管钱、帮客户找钱、帮员工拥有美好生活”的五帮服务体系，切实提升区域金融服务的整体

水平。

在实践中，宁波银行上海分行注重结合区域特点与企业需求，推动跨区域资源整合与业务协作。例如，针对科技型中小企业拓展下游订单的需求，宁波银行上海分行依托在长三角区域服务的丰富客群资源，运用供应链智慧营销系统等金融科技平台，为企业发布及对接服务，实现跨区域产业赋能。同时，发挥上海地区优质 GP 集聚的优势，积极协助对接江浙国资、上市公司等类型 LP，合作设立产业基金。此外，围绕企业跨区域布局的需求，宁波银行上海分行打造了“科创跨域私享会”等系列活动，通过项目路演、资源对接等形式，搭建起企业、政府与园区之间的交流平台，进一步促进区域协同与营商环境的整体提升。

聚焦全生命周期，构建多层次金融服务体系

在精准对接地方政策导向

的基础上，宁波银行上海分行积极将政策红利转化为服务实体经济的具体行动。通过主动融入上海市融资贴息体系，宁波银行上海分行陆续推出“担保基金贷”“知产质押贷”等专项产品，并与上海各区共建小微企业融资协调机制，借助政府风险分担、财政贴息等政策工具，为小微企业让利。例如，上海 JDT 科技有限公司作为上市公司二级子公司，通过“担保基金贷+知识产权质押”组合方案，获得 1000 万元批次贷，贷款利率较市场水平下降 50%，年节省利息支出超 15 万元。

为将服务进一步贯穿于企业发展的各个阶段，宁波银行上海分行着力打造专业化、动态化的服务支撑体系。支行层面设立了科技金融和小微普惠专营团队，配备 200 人的专职服务队伍，通过“行业经理+产品专家+业务专员”的铁三角服务模式，为不同发展阶段的企业提供差异化的服务：初

创期企业可以凭借“科创贷”获得有力支持，成长期企业可以匹配到合适的供应链融资工具，而成熟期企业则可以享受到上市咨询、跨境并购等投贷联动服务。2025年，宁波银行上海分行新兴产业贷款占比提升至7%，信贷结构持续优化，精准滴灌实体经济重点领域的能力不断增强。

打通跨境金融堵点，推动资金流动便利化

在助力上海打造国际一流营商环境的进程中，宁波银行上海分行致力于打通跨境金融堵点，持续推动资金流动便利。2025年是分行系统开展海外服务的第二年，服务范围与能力不断拓展，逐步从金融服务商升级为政企协同的战略协作方。宁波银行上海分行积极响应国家完善海外服务体系的政策导向，与上海市企业海外发展服务中心对接，将跨境金融产品上架至“走出去”综合服务平台，并与松江、闵行、浦东、青浦等多区商务部门建立合作，共同为企业出海提供全方位支持。

宁波银行上海分行紧扣企业在跨境贸易、全球资金管理、与汇率风险管理等方面的需求，通过科技赋能与产品创新，为企业全球化经营注入金融活水。一方面，搭建“境内外银行协同、

结算与全球司库融合”的一体化服务体系，借助智能报文解析与银企直联等技术，无缝对接超140家境内银行及支付渠道，并支持NRA/FTN账户与跨境资金池高效联动，帮助企业实现全球资金全景可视。此外，宁波银行上海分行提供从轻咨询到一站式落地的财资体系建设服务，目前已与超80家国央企及上市公司接洽，并与25家企业开展境内银行连接合作，助力8家境外主体完成开户，逐步搭建起覆盖多国的跨境支付服务网络。

构建多元合作网络，赋能营商环境生态

围绕中央金融工作会议提出的做好“金融五篇大文章”核心要求，以及上海市关于“提升金融服务实体经济质效”“推动区域经济高质量发展”等战略部署，宁波银行上海分行积极构建多元合作网络，赋能营商环境生态优化。2025年，宁波银行上海分行打造“走进区政府”系列活动，内容紧扣属地发展需求，每场联动超百家企业与地方政府深度交流，精准破解银政企信息不对称难题，推动金融资源向区域重点领域集聚。如在松江区聚焦企业出海支持，在青浦区联合华为搭建产业协同平台，切实提升了

金融服务实体经济的质效。

在此基础上，宁波银行上海分行进一步拓展跨境服务触点，持续提升服务的覆盖面与实效性。2025年，累计参与出海主题对接42场，触达新客户超570户。下一步，宁波银行上海分行将持续深化与政府部门、行业协会的常态化合作，构建“政府背书—协会推广—企业转介”的良性机制，实现对目标客群的批量覆盖与精准服务。同时，宁波银行上海分行将与总行协同推进海外考察体系化建设，在既有泰国、摩洛哥等总行路线基础上，于2026年上半年新增东南亚定制考察计划，围绕客户意向开展“陪伴式”对接，通过场景化服务深化客户关系，推动跨境合作落地。

面向未来，宁波银行上海分行将以更具温度与精度的金融服务，助力企业成长、区域协同，为上海建设国际一流营商环境注入持久金融动能。

深耕并购金融创新 精准赋能实体经济

文 | 北京银行上海分行

实体经济是金融的根基，金融是实体经济的血脉。随着“新国九条”“并购六条”等一系列支持政策出台，并购重组成为科技企业强链补链、培育核心竞争力的重要路径。2026年1月1日，上海市人民政府办公厅印发《上海市加快打造国际一流营商环境行动方案（2026年）》（以下简称《行动方案》），明确“精准赋能实体经济发展”核心导向，为金融机构服务实体指明路径，推动金融资源向科创领域倾斜，也对银行优化服务、推动产业升级提出更高要求。

政策赋能：锚定并购金融服务实体新方向

北京银行股份有限公司上海分行作为北京银行在长三角地区的重要战略支点，坚守“服务城乡居民、服务中小企业、服务地方经济”的市场定位，深耕上海市场、融入“五个中心”建设，聚焦民营科创企业发展特性，以并购金融为突破口，落实各项政

策部署，成功落地全国首单科技企业并购贷款试点业务，为实体经济注入金融动能。

在服务体系方面，北京银行上海分行依托北京银行“e并购”品牌优化服务体系，为民营科创企业提供全生命周期并购金融支持，助力企业高质量发展。在生态共赢方面，北京银行上海分行与上海证券报建立了常态化战略合作，围绕上市公司客群举办多期专题活动，主题包括“并购重组助力新质生产力发展”“AI激荡并购重组新浪潮”和“新政策、新热点、新机遇”等，对优质客户精准政策赋能，坚持走好并购金融服务实体新方向。

精准施策：落地全国首单科技企业并购贷款试点业务，助力科创企业强链补链

抢抓试点机遇，筑牢业务基础。2025年3月，国家金融监督管理总局印发《科技企业并购贷款试点实施方案》，以构建适

配科创的科技金融机制为核心，全力赋能新质生产力培育壮大。新政适度放宽“控股型”并购贷款限制，将贷款占比上限提至80%、期限延长至10年，试点范围覆盖全国18个科技资源集中城市。作为首批试点银行，北京银行快速出台实施细则，北京银行上海分行主动扛起试点责任，依托长三角科创产业集聚优势，聚焦科技企业整合升级需求，加快推进业务落地。

精准捕捉痛点，加快业务落地。北京银行上海分行依托资讯平台及优质客户储备，捕捉到一家科创板民营科创企业的并购融资需求，第一时间组建专项服务团队上门对接，深入调研企业经营、并购意图及融资痛点。该企业聚焦高端制造领域，深耕核心部件全环节，计划通过并购整合产业链资源、突破技术瓶颈。针对企业交易金额大、资金占用周期长、融资需求迫切的实际情况，北京银行上海分行充分借力试点政策红利，定制贷款比例

77.46%、期限 10 年的并购贷款方案。为保障业务高效落地，北京银行上海分行充分借助总分行协同机制，实现各业务环节无缝衔接、快速推进。从新政发布到业务成功落地，仅用 3 个工作日即落地全国首单科技企业并购贷款试点业务，以“京行速度”彰显金融服务的温度与效率，助力企业有效优化融资结构、降低资金成本压力，获得企业的高度认可。

赋能企业发展，打造实践样板。以此次合作为契机，北京银行上海分行为企业同步提供产业链融资等一揽子综合金融服务，精准破解科创企业全生命周期融资难题，与企业建立了长期深度战略合作关系。该笔业务不仅助力企业顺利完成产业链整合、切实降低融资成本，更充分展现了北京银行上海分行服务民营科创企业的专业能力与责任担当，为科创企业并购融资提供了可复制、可推广的实践经验，持续推动金融资源向高新技术领域精准倾斜，助力科创产业高质量发展。

创新突破：落地全国首批符合新规导向的并购贷款业务，拓宽科创企业发展路径

2025 年 12 月 31 日，《商业银行并购贷款管理办法》正式实

施，允许并购贷款用于参股型并购，并优化调整控制型并购贷款占比上限、贷款期限等核心条件，为金融赋能实体、助力科创企业发展提供全新政策支撑。北京银行上海分行快速响应、精准发力，聚焦民营科创企业参股并购融资难点开展创新实践。

依托高效政策响应与专业服务能力，北京银行上海分行于 2026 年 1 月 4 日落地全国首批符合新规导向的并购贷款业务，为上海某民营上市药企参股标的企业提供 2100 万元融资支持，融资比例 60%、期限 3 年，成为新规允许参股型并购贷款后的首批创新实践案例。该上市药企深耕生物医药领域，是上海产业发展的骨干力量；标的企业专注神经退行性疾病诊断研发，双方业务协同优势显著。

本次参股并购融资，既助力药企完善业务布局、提升核心竞争力，也为标的企业注入发展资金、加速技术成果转化，实现双方优势互补、协同升级。在业务开展过程中，北京银行上海分行严格把控风险，定制适配方案、加速审批流程，有效拓宽了科创企业的融资路径。此笔业务是北京银行上海分行深耕科创金融的创新成果，更是精准服务民营科创企业的生动案例，不仅提升了金融供给与企业需求的适配性，更以金融力量推动并购市场高质

量发展，切实践行了金融赋能实体经济的使命担当。

两笔标杆业务的成功落地，是北京银行上海分行深耕并购金融、坚守服务实体初心的结果，也为并购金融业务发展积累了三大核心经验：一是紧跟政策与市场导向，提前布局、精准发力，确保金融服务与实体发展同频共振；二是构建总分行协同机制，提升服务质效与温度，以高效服务赢得认可；三是坚持专业引领、风险可控，实现创新与合规共赢，筑牢金融服务安全防线。

展望未来，北京银行上海分行将以《行动方案》为指引，坚守服务实体初心，深化并购金融政策落地，聚焦泛半导体、高端制造、生物医药等科创领域，复制标杆业务经验、扩大服务覆盖面。同时，探索数字人民币、绿色金融与并购贷款的创新融合，升级综合金融服务模式，深化政企银多方协同，搭建全方位服务平台，构建精准适配的民营科创金融服务网络，推动金融资源持续向实体经济重点领域和薄弱环节倾斜，以专业金融力量助力上海实体经济高质量发展。

从“精准输血”到“生态共建” 优化营商环境新实践

文 | 杭州银行上海分行

营商环境是企业赖以生存发展的土壤，也是推动实体经济提质增效的关键变量。2025年以来，面对上海加快打造国际一流营商环境的新要求，杭州银行上海分行紧扣《上海市加快打造国际一流营商环境行动方案（2026年）》要求，将金融服务这一关键变量转化为支持实体经济高质量发展的最大增量。

作为一家深耕上海的城商行分支机构，杭州银行上海分行充分发挥决策链条短、响应速度快、产品机制活的差异化优势，以“融资协调机制”为抓手，以“数字科技”为纽带，打出了一套“精准滴灌+政银融合+服务升温”的组合拳。截至2025年末，杭州银行上海分行普惠型小微企业贷款余额逼近百亿元大关，同比增速达26.08%，以有温度、有精度、有深度的金融服务，为区域经济注入源源不断的金融活水。

数智驱动：打通融资服务“最后一公里”

金融服务营商环境，首在“通”，重在“快”。为破解小

微企业融资信息不对称、流程繁琐等痛点，杭州银行上海分行深入推进小微企业融资协调工作机制，依托科技赋能，助力信贷服务从“被动受理”向“主动触达”转变。

2025年9月，杭州银行正式上线“小微向日葵”PAD移动作业平台，成为一线客户经理开展外拓营销与现场服务的核心工具。该平台集成客户信息采集、智能额度测算、实时业务申报等功能模块，可实现全流程无纸化操作，彻底改变传统“纸质材料带回行、线下审核耗时长”的服务模式。在专项行动中，杭州银行上海分行通过上海市融资信用服务平台获取企业名单近3000户，依托数字化工具完成高效筛选与对接，累计落地授信额度超4600万元，确保金融资源直达实体经济“毛细血管”，以科技赋能跑出融资服务“加速度”，让小微企业融资更省心、更高效。

靶向支持：护航科创企业扬帆出海

优化营商环境的核心，在于

为“专精特新”等重点领域企业提供全生命周期的金融支持。杭州银行上海分行突破传统信贷思维，聚焦企业技术价值与成长潜力，构建覆盖研发、生产、出海的全链条服务体系，全力支持科创企业“走出去”。

JWXX有限公司作为国家级高新技术企业和创新型中小企业，专注于电动两轮车物联网智能中控系统研发。通过“硬件+云端数据平台”一体化解决方案，为产品赋予核心智能属性。

2025年以来，受益于全球绿色出行浪潮，该企业订单量同比激增50%，纳税销售额迅速突破亿元大关，东南亚市场拓展进入关键窗口期。然而，高速增长往往伴随着巨大的资金消耗。海外设厂、研发投入、原材料采购等环节资金需求持续扩大，加之跨国经营带来的外汇结算效率与汇率风险管理难题，成为制约企业国际化发展的瓶颈。

获悉企业的融资需求与出海痛点后，杭州银行上海分行迅速响应：基于企业优质经营数据、核心技术专利等无形资产，服务

团队借助“优企贷”产品，高效核定并投放 500 万元信用贷款。这笔资金不依赖实物抵押，而是基于对企业科技属性和成长性的信用评估，极大缓解了企业研发与备货的资金压力。同时，针对企业财务管理人员有限、开票对账繁琐等痛点，杭州银行上海分行引入“资产管家”数字化服务工具提升企业财务管理效率；针对越南、马来西亚市场拓展需求，量身定制跨境金融咨询与结算服务方案，协助企业规避汇率风险，打通境内外资金通道。

该企业负责人表示，杭州银行上海分行不仅解决了资金的燃眉之急，更通过全方位的金融服务，显著提升企业参与国际竞争的核心能力。目前，该企业正稳步拓展东南亚市场，致力于将中国物联网领域先进技术推向更广阔的市场。

政银协同：筑牢小微企业可持续发展根基

普惠金融的深化需依托多方数据共享与政策协同。杭州银行上海分行创新“政务+金融”融合模式，与上海市中小微担保基金建立“数据互通、风险共担”机制，推动政策红利直达市场主体。

在电商领域，现金流效率直接决定了企业经营韧性。WHT 电子商务有限公司主营小家电及

数码产品，长期服务大型航司和银行积分平台，年销售额稳定在数千万元，但行业微利的特性导致资金周转压力凸显。传统的“先还后贷”模式不仅手续繁琐，更容易造成短期资金抽离风险，影响企业旺季备货。了解到企业的痛点后，杭州银行上海分行主动介入，联合上海市中小微融资担保基金开展上门尽调，利用风险分担机制共同为企业定制无还本续贷方案，300 万元的流动资金贷款无缝衔接，企业无需筹措本金即可完成续贷，既降低了财务成本，更保障了“双十一”备货关键期的资金链安全。

在绿色能源领域，金融服务的定力尤为宝贵。BQZG 集团有限公司是一家深耕海上风电施工及港口机械安装的实体企业，受行业周期调整影响，营收曾出现短暂回落。面对财务报表波动，杭州银行上海分行并未以短期经营数据为评估标准，而是深入调研企业核心资产、技术累积与行业前景。调查发现，尽管行业处于低谷，但企业手握大量意向订单，且拥有不可替代的施工设备与技术优势。基于对企业长期价值的认可，杭州银行上海分行结合市担保基金的增信功能，将企业授信额度从 800 万元提升至 1000 万元。这笔“定心丸”式的资金支持，帮助企业平稳度过了行业调整期，助力企业在 2025

年迎来了订单回暖的曙光。

生态优化：营造阳光透明信贷环境

一流的营商环境，离不开公平、透明、可预期的金融服务生态。杭州银行上海分行坚持“阳光信贷”原则，在减费让利、规范经营的基础上，持续完善内部激励约束机制。

在内部管理层面，杭州银行上海分行严格落实小微贷款尽职免责制度。2025 年，杭州银行上海分行切实破除客户经理“不敢贷、不愿贷”的顾虑，真正建立了“敢贷、愿贷、能贷、会贷”的长效机制，对 88 人次普惠出险业务的相关人员予以免责，占比达 67.69%。在外部生态层面，杭州银行上海分行聚焦特色产业园区，推行“一园一策”定制化服务，打造“钻石伙伴”服务品牌，将开户结算、融资支持、财务管理、跨境服务等金融产品深度嵌入园区产业链条，实现与企业共生共荣、协同发展。

2026 年，杭州银行上海分行将继续秉持“专人、专职、专注”的服务理念，以数字金融为核心驱动，以实体经济为根本导向，不断深化服务模式创新、提升服务精准度，为上海加快打造国际一流营商环境、推动区域经济高质量发展注入更强劲的金融动力。

以金融实干 助力打造国际一流营商环境

文 | 江苏银行上海分行

江苏银行上海分行紧扣上海“加快建设具有世界影响力的社会主义现代化国际大都市”目标，坚守金融本源、聚焦实体经济、深化改革创新，以高质量金融服务为区域发展注入强劲动能，以金融实干赋能国际一流营商环境建设。

聚焦实体经济 精准浇灌“基层营商”成长沃土

实体经济是营商环境的根基，中小微企业是市场活力的源泉。江苏银行上海分行紧盯“基层营商”痛点难点，打出“扩面、增量、提质、纾困”组合拳，着力疏通金融活水流向实体经济的“最后一公里”。截至2025年末，江苏银行上海分行普惠贷款余额较年初增长超17亿元，近三年实现倍增。

拓展多元融资渠道。江苏银行上海分行主动融入上海“政会银企”四方合作机制，推动金融服务窗口前移，常态化开

展进园区、进企业、进楼宇活动，举办政策宣讲、科创沙龙、产业对接会，深度参与“海聚英才”创新创业大赛等活动，积极搭建高效直达的银企对接桥梁。自小微企业融资协调机制落地以来，累计对接企业超5600户，授信近3800户，投放贷款超250亿元。

强化产品服务创新。围绕小微企业需求加快产品创新，升级“采销e贷”等线上融资产品，不断提升普惠金融服务的深度与广度。深化与政府性融资担保机构合作，积极参与浦东、虹桥等重点园区“批次贷”业务，构建政府引导、协会搭台、银行赋能、担保增信的协同服务体系。截至2025年末，政府性融资担保在保余额超16亿元，增幅27%。

优化续贷纾困服务。严格落实稳企暖企工作要求，坚持分类施策、精准帮扶，对经营正常、信用良好的企业坚决不

盲目抽贷、断贷、压贷。优化无还本续贷审核机制，下放审批权限，综合运用T+0续贷、年审制中期流贷、随借随还等服务模式，实现企业融资“无缝衔接”“无感转贷”，切实缓解资金周转压力，为中小微企业稳健经营保驾护航。

强化先行先试 着力打造“产业生态”核心优势

江苏银行上海分行主动对标“因地制宜打造产业发展更适配、创新创业更友好的产业生态”战略要求，聚焦科技创新、绿色转型与产业升级，以金融创新服务新质生产力，打造更具竞争力的产业发展环境。

助力强链补链固链。立足集成电路、生物医药等先导产业集群，发挥供应链金融“一体两翼”支撑作用，支持龙头企业、链主企业加强全球供应链整合，为在沪央企、市属国企等链主企业及上下游客户提

供数字债权凭证、订单融资、反向保理等一体化服务，助力核心产业强链补链固链。以核心企业信用赋能上下游小微企业，同步带动普惠贷款稳步增长，有效提升产业链金融服务质效。截至2025年末，江苏银行上海分行供应链贷款余额超140亿元，增幅超40%。

科创金融精准发力。聚焦科创企业轻资产、高成长特点，构建“直接融资+间接融资”协同服务体系，创新推出“认股权贷款”，以“贷款+认股权”模式平衡融资支持与风险防控，成功落地首笔业务，有效降低科技企业前期融资成本。抢抓数字经济与算力产业发展机遇，发布“算力贷”专属产品，与数据港、商汤科技等头部企业深化合作，累计为算力行业授信3.1亿元，助力上海打造数字经济与人工智能产业高地。

绿色金融提质增效。积极践行“双碳”战略，将绿色发展理念融入经营全过程，创新落地碳排放权质押、环境权益质押等特色业务，推出“ESG惠利贷”“G60绿色惠企贷”等专属产品，精准支持企业绿色低碳转型。牵头搭建绿色金融生态圈，当选首届长三角G60科创走廊ESG发展联盟理事长单位，凝聚多方合力推动绿色发展。截至2025年末，江

苏银行上海分行绿色信贷余额突破180亿元，增幅33%，并荣获上海银行业绿色金融服务优秀案例，以金融力量夯实可持续发展底色。

提升服务质效 暖心擦亮“人民城市”营商名片

江苏银行上海分行紧扣上海2026营商环境优化方案要求，立足高水平对外开放，推动金融服务从“可及”向“便捷、高效、有温度”升级，以优质服务夯实营商环境软实力。

跨境服务联通内外。依托上海国际金融中心定位，深度响应跨境贸易投资高水平开放试点政策，持续推进外汇业务便利化，累计服务规模超30亿美元。构建“本外币一体化、境内外联动”跨境金融服务体系，为企业提供跨境结算汇兑、跨境资金管理、跨境贸易金融、跨境投融资四大核心服务，同步配套海外投资热点咨询、境外架构搭建、涉外法律服务、境外税务规划、海外人力、制裁及合规风险等六类增值服务，为企业“走出去”和“引进来”提供全生命周期、一站式综合解决方案，助力上海巩固国内国际双循环战略链接地位。

金融服务高效便捷。深度对接上海“一网通办”改革，落实“高效办成一件事”工作

要求，推进政务服务与金融服务深度融合、流程再造。积极拓展手机银行“一站式服务平台”，覆盖党费缴纳、学校缴费、培训资金监管等高频场景，推动政务服务与金融服务无缝衔接。打造“智慧厅堂”，通过智能设备将简单交易分流至线上，使网点人员能够专注提供更有温度的营销与咨询服务，客户办理时间缩短近40%，推动高频事项“一次办、就近办、高效办”，以数字化服务提升企业与市民办事体验。

民生服务温暖可及。优化网点布局，推行“全年无休”服务，积极构建“15分钟金融服务圈”。深耕养老金融，优化适老化服务流程，多家网点获评“上海银行业敬老服务示范网点”。联动社区开展金融知识普及活动，年均举办500余场。在营业网点设立“小哥加油站”，为新业态劳动者提供充电、饮水、休息等暖心服务，以细微关怀传递城市温度，让营商环境更具人文质感。

下阶段，江苏银行上海分行将持续深耕上海、服务上海，与城市发展同频共振、与市场主体同心同向，以更实举措、更优服务、更强创新，持续为上海打造国际一流营商环境、推动高质量发展贡献更大金融力量。

深耕小微沃土 跑出优化营商环境“加速度”

文 | 民泰银行上海分行

为深入贯彻落实《上海市加快打造国际一流营商环境行动方案（2026年）》部署要求，积极响应上海“新年第一会”关于持续优化营商环境的号召，民泰银行上海分行牢牢把握“市场化、法治化、国际化”方向，将金融服务深度嵌入企业发展全生命周期。作为一家已扎根上海十五载、服务实体经济的城商行，民泰银行始终将优化营商环境作为践行金融政治性、人民性的核心抓手，紧扣小微企业“急难愁盼”，聚焦融资畅通、产业升级、跨境便利与民生保障四大维度，通过机制创新、产品迭代与服务下沉，打出一套精准、高效、有温度的金融服务“组合拳”，以金融活水精准滴灌实体经济，为上海建设具有全球影响力的国际一流营商环境注入强劲动能。

织密小微服务网络，打通融资“最先一公里”

优化营商环境，关键在于让

企业主“找得到门、说得上话、办得成事”。民泰银行上海分行积极融入全市小微企业融资协调机制，主动靠前、系统推进，加强与各区街镇、产业园区和相关政府部门的协同联动，构建高效畅通的“政银企”对接通道。截至2025年年底，民泰银行上海分行已累计对接小微企业2715家，成功为395家企业发放贷款13.27亿元，切实提升融资服务的响应速度、覆盖广度和企业满意度。

上海奉贤支行在落实机制过程中，组建“金融助理”队伍常态化走访街镇园区，主动发现融资需求。某蛋品中心在走访中被纳入机制对接名单，因需扩大产能、抢占商超渠道但缺乏抵押物，难以获得传统贷款。奉贤支行依托机制快速响应，通过“随贷通”信用产品为其发放50万元无抵押贷款，3个工作日内完成放款。这笔业务不仅解决了企业燃眉之急，更体现了营商环境的实质性

改善——不再是企业追着银行跑，而是服务围着需求转。

打破抵押依赖，创新模式破解轻资产融资困局

面对新兴产业和轻资产企业“有技术、有订单、无抵押”的普遍困境，民泰银行上海分行构建行业精准营销机制，对汽车、光伏、船舶等重点产业链实施差异化政策，包括利率优惠、绿色通道、专项额度等，推动金融资源向高成长性领域倾斜。

嘉定区一家深耕网约车租赁领域多年的企业，为积极响应国家“双碳”战略，计划批量采购新能源车辆并推进油车换电车升级，同时需购置网约车牌照，资金需求迫切。然而，由于名下无可抵押不动产，普通担保额度远不能覆盖其融资缺口，一度陷入“有项目、无资金”的窘境。嘉定支行在开展汽车产业链专项调研时，敏锐捕捉到企业持有的近千万元网约车运营牌照这一高价

值无形资产。经过深入尽职调查，嘉定支行确认企业经营现金流健康、股权结构清晰、实控人信用良好。基于此，嘉定支行果断打破传统授信逻辑，创新制定以公司股权质押为主的综合授信方案，盘活了企业“沉睡”的股权资产，在一周内即完成800万元一般固定资产贷款审批与投放，专项用于新能源车采购。此举不仅解了企业燃眉之急，更助力其绿色运力升级，彰显了民泰银行上海分行服务新质生产力的责任担当。

高效跨境服务，为外贸小微纾困稳链

在全球经济波动加剧、汇率起伏不定的背景下，外贸小微企业面临回款周期拉长、付汇窗口紧迫等多重压力。民泰银行上海分行充分发挥跨境金融专业优势，以高效、灵活的服务响应企业紧急需求。

上海某皮革化工有限公司是一家专注于进口皮具化工材料的小微企业。受国际环境影响，其国内应收账款回款周期大幅延长，现金流承压。与此同时，欧元持续升值，企业需在短期内向海外供应商支付大额货款，若错过最佳付汇时点，将面临汇兑损失扩大甚至断供风险。青浦支行在日常客户走访中获悉该情况后，立即组建专项服务小组。在

核实企业真实贸易背景、合同单据及后续回款能力后，青浦支行依托“进口货物贸易项下外币流动资金贷款”产品，开辟绿色审批通道，简化流程，迅速完成30万欧元贷款审批与投放，帮助企业锁定汇率成本、保障供应链稳定。企业负责人表示，“感谢民泰银行的快速响应，让我们能够遵守付款承诺。”这一高效跨境服务，不仅帮助企业规避汇损、稳定供应链，更以实际行动优化了涉外营商环境。截至目前，民泰银行上海分行已落地近100万美元贸易融资贷款，未来将持续扩大覆盖面，让更多有需求、有实绩的小微外贸企业“敢接单、能付汇、稳经营”

守护城市烟火气，金融赋能民生“菜篮子”

金融服务不止于高楼大厦，更延伸至街头巷尾的“烟火气”。在松江区仓城历史文化风貌区旁的菜市场，每周都能看到民泰银行工作人员的身影。松江支行与区域内多家菜场管理方建立常态化沟通机制，深入了解商户在租金缴纳、食材采购、现金流管理等方面的现实困难，并设立“金融服务驿站”，提供支付结算、小额信贷、反诈宣传、理财咨询等“一站式”服务。

其中，一家长期为政府机关、高校食堂稳定供应蔬菜的大型菜

场，因上游采购旺季资金紧张，面临供货中断风险。支行基于其与上游供应商签订的真实贸易合同，运用“e链通”供应链金融产品，为其核定800万元授信额度，实现“凭订单即可融资”。该笔资金不仅保障了菜场自身运营，更间接支撑了区域“菜篮子”工程的顺畅运转，惠及万千市民餐桌。

营商环境，就在每一次及时的回应里。民泰银行上海分行始终坚守“用温暖的金融助推中国的小微企业繁荣”的初心使命，以更高站位、更实举措、更优服务，持续深化机制创新、产品创新与服务创新，不断提升金融供给的适配性与精准度。未来，民泰银行上海分行将继续深度融入上海国际金融中心和营商环境高地建设，在服务国家战略、赋能产业升级、保障民生福祉中展现更大作为，为打造具有全球吸引力和竞争力的国际一流营商环境贡献坚实的民泰力量。

以私促公强协同 精准赋能优营商

文 | 农业银行信用卡中心

近期，上海市《加快打造国际一流营商环境行动方案（2026年）》正式发布，明确“四大环境”建设要求，为金融机构锚定服务方向、深耕业务领域提供了根本遵循。农业银行信用卡中心立足自身职能定位，坚守“金融为民、服务实体”初心使命，深度融合业务发展与上海国际一流营商环境建设需求，打破公私业务壁垒，聚焦政务服务与金融服务融合、精准赋能实体经济两大核心方向，强化政企协同、公私联动，扎实推进各项实践举措，为上海打造国际一流营商环境注入强劲金融动能。

政务服务与金融服务融合： 聚焦重点场景，赋能提质增效

政务数据赋能，精准提升服务效能。

积极引入全国社保、公积金、人社部数据，为信用卡客户身份核验提供强有力依据，双方合作

联合建模，为优质客户提供差异化的授信审批策略、提升办卡体验；内部联合对公、零售条线，获取优质代发、GBC 财政一体化等数据清单，整合加工相关数据，构建以 50 万 B 端机构为主、1300 万 C 端客户为辅的 B+C 外拓库，支持分行有针对性上门优质企事业单位开展外拓营销，为库内客户提供高通过率、高秒批率、高授信额度的“三高”政策，切实提升服务效能。

深耕信用就医场景，深化政银医融合。

为深入践行“金融为民”理念，破解群众就医缴费痛点，农业银行协同省级医保部门及定点医院商户，创新打造智慧就医信用卡产品，推动信用就医与金融服务深度融合。首期于吉林、江苏地区开展试点，向吉林、江苏地区医保参保人授予专属信用额度，并预先垫付诊疗期间的个人自付费用。项目首创“信用卡+医疗”银政服务新模式，提供“一

次信用绑定，多次医保就医”的支付便利性，切实提升群众就医便捷度。同时，依托银政合作优势，推动对公业务实现突破性发展，实现政务民生与金融服务双向赋能、共赢发展。

聚焦教育服务场景，深化政银校协同。

深耕高校服务场景，构建“高校合作渗透+校园场景场景建设+C 端批量获客”的全流程经营方案。通过校友卡积分捐赠、进校园活动等信用卡服务引入 B 端高校合作，搭建校园用卡生态，带动进校园实现 C 端批量获客。不断打磨高校场景信用卡产品，根据大学生、教职工、校友三大客群差异化需求，打造大学生哇宝青春卡、校友卡、超然商务卡等产品体系，推动进校园+场景搭建+校园生态网点三大基础建设，形成校内外信用卡用卡生态，培养客户用卡心智。

拓展地铁交通场景，赋能民生金融服务。

坚持农业银行绿色金融战略，做好“五篇大文章”，农业银行与银联、地铁集团三方合作，共投资源，打造交通出行领域合作新模式。自2019年起，先后推出兰州、长沙、西安等区域地铁联名卡产品，集金融支付、城市交通、惠民服务、绿色出行于一体，打破了传统金融卡与城市交通卡、支付场景的壁垒。地铁联名类产品累计发卡超15万张，内部配合农业银行网点转型，以地铁联名卡产品及权益为网点主要宣传布景元素，在地铁口附近打造地铁主题特色网点。外部筛选行内发卡能手为产品“代言人”，通过抖音等视频平台、打卡活动等多渠道宣传，不断扩大产品的市场影响力和认知度，在市场初步形成口碑。

精准赋能实体经济：聚焦客群生态，对接核心需求

深耕对公核心客户服务，精准对接客群需求。

立足以私促公定位，针对政府机构、代发企业等重点客群，实施分层分类服务，推出适配综合金融方案，以信用卡优质服务深化客户粘性。结合企业需求，提供“企业服务+员工福利”综合服务，开展超千场进企业内购会。精准定位商务客群核心商旅出行需求，推出超然商务卡，以“消费达标送两票（火车票、机

票）”为核心卖点，匹配企业差旅服务、保险服务等多元化增值服务，便捷商务出行体验、赋能企业财务管理。紧扣财政透明、阳光公务要求，联动各地财政局、地方纪委，推动全面实施公务卡结算，实现批量申领、消费全程可追溯，助力公务支出监管，实现阳光公务落地。

推进总对总合作场景生态建设，激活产业发展活力。

以联名卡产品合作为纽带，聚焦总行核心客户搭建场景生态合作，与京东、美团等头部互联网平台及东航、南航、国航等主流航司建立合作，获客规模已超百万，借助双方场景构建“行内+行外”双经营体系，通过“获客、活客、留客”全流程赋能的合作模式，实现双方合作可持续发展。以美团合作为例，2025年10月农业银行联合美团集团合作发行“美团联名信用卡”，以“美团场景权益随心解锁”为核心卖点，依托农业银行在县域金融的领军优势与美团在县域场景的生态积淀，精准定位新市民客群消费需求，服务县域客群美好生活，权益涵盖美团外卖、团购、打车、看电影等高频日常场景，全方位服务客户衣食住行消费需求。

强化普惠领域支持，助力实体经济均衡发展。

立足国家乡村振兴与实体

经济发展战略，农业银行充分发挥县域领军银行禀赋优势，锚定县域发展核心需求，以信用卡为纽带，构建综合金融服务体系。聚焦县域小微企业，以卡为媒整合信贷支持、收单服务等多元举措，定制专属综合金融方案，破解企业经营痛点，助力县域小微企业提质增效、扎根发展。深耕乡村全面振兴主战场，打造县域惠农分期、惠民生活信用卡等拳头产品，配套消费满减、手续费减免等优惠活动，激活县域消费活力。深化“一县一商圈”品牌建设，整合县域商业资源，构建“金融+消费”生态圈。依托党建挂点帮扶机制，联动各方力量下沉服务，落实政策减费让利举措，切实降低小微企业经营成本，以金融担当赋能县域经济高质量发展，助力实现城乡融合与实体经济均衡发展。

回顾实践，农业银行信用卡中心锚定上海国际一流营商环境建设目标，以私促公、强化协同，在政务金融融合、精准赋能实体经济方面成效显著，彰显国有金融担当。对标2026年营商环境建设新要求，农业银行将持续深耕融合场景、深化模式创新、提升服务质效。同时倡议同业携手，坚守服务实体初心，凝聚合作合力，以优质金融服务助力上海优化营商环境、贡献金融力量。

跨越山海 纵见天地

文 | 渣打中国

2026年1月，渣打银行对相关业务进行了系统升级，中型企业业务正式启动品牌焕新，确立为“国际及创新企业银行业务”。这一调整，并非简单的名称更新，而是基于对中国企业发展阶段和全球经济格局的长期判断。“国际”，源于渣打银行覆盖全球54个市场、深度融入东盟及“一带一路”区域的网络优势；“创新”，则指向对中国经济新旧动能转换的持续关注，以及对创新型企业全球化进程的长期陪伴。

从助力科技企业搭建海外创新与运营枢纽到支持实体企业完善跨区域供应链与全球运营网络，渣打银行在不同市场的实践中不断印证该角色定位，不仅参与企业的当下发展，更关注商业成就如何跨越时间和空间，沉淀为可持续、可延展的长期基业。任何一家企业的成功出海，都是一个融入更广泛生态系统的过程。

时代推着我们出发：从“选择题”到“必答题”

“十五五”规划开局之年，

全球化已从中国企业的“选择题”转变为关乎长远生存与发展的“必答题”。在全球产业链深度重组、区域化合作持续加深的背景下，中小企业正从“世界工厂的毛细血管”成长为“全球价值网络中的关键节点”，其出海需求早已超越单纯规模扩张，转向能力、技术、管理与商业模式的结构性升级。这一深刻转变，对打造国际一流营商环境提出了更高要求——营商环境不仅是企业发展的“土壤”，更是支撑其穿越周期、抵御波动的“稳定器”。

出海新图景：四类画像与一个共同逻辑

在陪伴企业出海的实践中，不同类型企业的需求呈现出清晰的差异化特征：

跨境贸易型中小企业聚焦多币种结算便利、汇率风险管理与资金流转效率；多市场运营的制造型企业亟需供应链协同、跨境资金调度与合规管理支持；海外投资与上市型企业期待跨周期的资本运作与价值管理服务；兼具

企业家与家族角色的领导者对财富规划、代际传承的“长期秩序”有更高诉求。

尽管路径各异，阶段不同，但企业出海的底层逻辑高度一致，在高度不确定的全球环境中，主动构建抵御波动、穿越周期的稳定结构。这一过程，本质上是企业治理、资源配置与风险管理结构的全球化升级，也对营商环境的系统性、协同性提出了核心要求。

从服务提供者到生态共建者

打造国际一流营商环境，需要从“单一服务”转向“生态共建”。金融机构、财经媒体、智库、法律与专业服务机构、当地合作伙伴等，共同构成支持企业远征的“生态朋友圈”。

金融机构应依托全球网络优势，从服务提供者转变为生态共建者，深度参与企业全球化进程；媒体与智库需通过专业记录与分析，为政策制定与企业决策提供公共讨论基础。

全球化步入考验韧性、智慧与协同能力的新阶段。打造国际一流营商环境是一项久久为功的系统工程，不仅要提供政策与服务支持，更要激活生态活力。唯有以生态协同之力凝聚各方共识，才能为中国企业全球化征程铺就坚实道路，推动中国经济在更高水平对外开放中实现高质量发展。

上海市银行同业公会 2025 年度优秀工作成果选树推广名单

为推动金融高质量发展，引领上海银行业践行金融强国使命担当，助力加快建设上海国际金融中心，公会自 2025 年 12 月起开展“2025 年度优秀工作成果选树推广活动”，面向全行业选树推广一批在行业贡献、金融五篇大文章、服务国家战略、宣传思想文化等方面表现突出、具有示范引领效应的会员单位、专业委员会、个人、案例和研究成果。

现将选树推广名单予以公布。感谢相关会员单位、专业委员会、行业同仁为上海银行业高质量发展作出的积极贡献！

一、行业贡献

1. 上海银行同业突出贡献单位（20 家）

- ◇ 浦发银行
- ◇ 上海农商银行
- ◇ 农业银行上海市分行
- ◇ 建设银行上海市分行
- ◇ 邮储银行上海分行
- ◇ 光大银行上海分行
- ◇ 兴业银行上海分行
- ◇ 交银金租
- ◇ 渣打中国
- ◇ 花旗中国
- ◇ 上海银行
- ◇ 工商银行上海市分行
- ◇ 中国银行上海市分行
- ◇ 交通银行上海市分行
- ◇ 中信银行上海分行
- ◇ 民生银行上海分行
- ◇ 浦发银行上海分行
- ◇ 汇丰中国
- ◇ 东亚中国
- ◇ 星展中国

2. 上海银行同业优秀专业委员会（15 个）

- ◇ 普惠金融专业委员会
- ◇ 数字金融专业委员会
- ◇ 跨境与自贸业务专业委员会
- ◇ 金融消费者权益保护专业委员会
- ◇ 资产保全专业委员会
- ◇ 清廉金融专业委员会
- ◇ 金融科技专业委员会
- ◇ 外资银行专业委员会
- ◇ 个人与养老金融专业委员会
- ◇ 投行与银团专业委员会
- ◇ 金融市场专业委员会
- ◇ 合规专业委员会
- ◇ 声誉风险管理专业委员会
- ◇ 数据治理专业委员会
- ◇ 安全保卫专业委员会

3. 上海银行同业优秀贡献个人（27 人）

- ◇ 葛亮 公司与科技金融专业委员会主任，浦发银行科技金融部总经理
- ◇ 余雅琼 绿色与可持续金融专业委员会副主任，兴业银行上海分行战略客户部 / 绿色金融部总经理
- ◇ 徐文洁 绿色与可持续金融专业委员会委员，上海农商银行风险管理部副总经理
- ◇ 陆瑾 普惠金融专业委员会主任，建设银行上海市分行普惠金融事业部总经理
- ◇ 顾维 个人与养老金融专业委员会主任，农业银行上海市分行养老金融中心兼私人银行部总经理
- ◇ 钱震华 数字金融专业委员会主任，工商银行上海市分行网络金融部（数字化运营中心）总经理
- ◇ 胡菲 数字金融专业委员会副主任，兴业银行上海分行数字运营部副总经理（主持工作）
- ◇ 钱琰 投行与银团专业委员会主任，工商银行上海市分行投资银行部（资产管理部）总经理

- ◇ 胡 萍 跨境与自贸业务专业委员会副主任，渣打中国上海分行副行长
- ◇ 薛宏立 金融市场专业委员会主任，浦发银行金融市场总监、首席经济学家、研究院执行院长
- ◇ 黄梦迪 金融消费者权益保护专业委员会主任单位，交通银行上海市分行个人金融业务部 / 消费者权益保护部 / 养老金融部消保团队团队队长
- ◇ 金华琴 法律专业委员会主任，农业银行上海市分行法律事务部正处级调研员
- ◇ 江 波 合规专业委员会主任，中国银行上海市分行内控与法律合规部总经理
- ◇ 张 蕾 合规专业委员会副主任，建设银行上海市分行内控合规部总经理
- ◇ 徐 莹 风险管理专业委员会主任，工商银行上海市分行风险管理部总经理
- ◇ 余 渊 资产保全专业委员会主任，浦发银行特殊资产经营管理部总经理
- ◇ 成 莹 声誉风险管理专业委员会主任，建设银行上海市分行办公室主任
- ◇ 戴佳芸 声誉风险管理专业委员会委员，浦发银行上海分行党委办公室、党委宣传部副部长
- ◇ 李 璟 清廉金融专业委员会主任，中国银行上海市分行纪委副书记、纪委办公室主任
- ◇ 洪浩程 清廉金融专委会副主任单位，中信银行上海分行纪委办公室副主任
- ◇ 宋晓迪 数据治理专业委员会副主任，上海银行数据管理与应用部副总经理
- ◇ 邱 琳 金融科技专业委员会主任，工商银行上海市分行金融科技部总经理
- ◇ 彭崇新 安全保卫专业委员会主任，工商银行上海市分行安全保卫部总经理
- ◇ 王 伟 研究发展专业委员会副主任，开发银行上海市分行规划发展处副处长
- ◇ 张吉光 研究发展专业委员会副主任，上海银行计划财务部总经理
- ◇ 黄 莺 人力资源管理专业委员会主任，上海农商银行人力资源部副总经理兼教育培训中心主任、组织部副部长
- ◇ 竺叶群 金融租赁专业委员会主任，交银金租党委副书记、总裁

二、五篇大文章

（一）科技金融

4. 上海银行业科技金融服务突出单位（10家）

- | | |
|-------------|-------------|
| ◇ 浦发银行 | ◇ 上海银行 |
| ◇ 上海农商银行 | ◇ 工商银行上海市分行 |
| ◇ 农业银行上海市分行 | ◇ 建设银行上海市分行 |
| ◇ 兴业银行上海分行 | ◇ 浦发银行上海分行 |
| ◇ 北京银行上海分行 | ◇ 江苏银行上海分行 |

5. 上海银行业科技金融服务优秀案例（15个）

- ◇ 浦研贷为人工智能企业提供融资支持（浦发银行）
- ◇ 生物医药管线质押融资案例（上海银行）
- ◇ 成果转化“捐赠+”合作模式助力成果转化项目跨越“死亡之谷”（上海农商银行）
- ◇ 开发性金融支持国产大飞机高质量发展（开发银行上海市分行）
- ◇ 积极运用新型政策性金融工具助力企业破解关键领域瓶颈（进出口银行上海分行）
- ◇ 创新落地上海首只AIC股权基金支持集成电路C项目（工商银行上海市分行）
- ◇ 创药贷——靶向资金支持，“贷”动生物医药企业跨越发展（农业银行上海市分行）
- ◇ 打造“中银科创+，智启未来——人工智能产品服务矩阵”，赋能人工智能高质量发展（中国银行上海市分行）
- ◇ “价值流”科创评价体系（建设银行上海市分行）
- ◇ 集成电路行业龙头投行综合金融服务案例（交通银行上海市分行）
- ◇ “科担贷”极速数智赋能科技小微企业（浦发银行上海分行）

- ◇ 联合设立半导体并购重组基金盘活存量股权资产项目的案例（信达上海自贸区分公司）
- ◇ 创新 SPV 模式赋能工业母机，“科技专属流程”树立行业新标杆（交银金租）
- ◇ 科创金融助力商业航天——打造卫星租赁行业标杆（招银金租）
- ◇ 算力“联合租赁”直租项目案例（长江金租）

（二）绿色金融

6. 上海银行业绿色金融服务突出单位（10 家）

- ◇ 浦发银行
- ◇ 上海农商银行
- ◇ 中国银行上海市分行
- ◇ 兴业银行上海分行
- ◇ 交银金租
- ◇ 上海银行
- ◇ 农业银行上海市分行
- ◇ 交通银行上海市分行
- ◇ 江苏银行上海分行
- ◇ 华侨银行中国

7. 上海银行业绿色金融服务优秀案例（15 个）

- ◇ 金融助力全国首艘“光伏+LNG 双燃料”汽车运输船扬帆起航（浦发银行）
- ◇ 落地首笔航空业转型金融贷款（上海银行）
- ◇ 落地上海市首笔取水权质押贷款（上海农商银行）
- ◇ 全国首个规模化生物质绿色甲醇项目银团贷款（开发银行上海市分行）
- ◇ 沪疆联动 架起丝路上绿色金融的桥梁（工商银行上海市分行）
- ◇ 落地首笔生物多样性贷款（农业银行上海市分行）
- ◇ 市场首单全国标准水上运输业转型贷款（交通银行上海市分行）
- ◇ “水善流”取水权行政管理服务信托托管业务（浙商银行上海分行、华宝信托）
- ◇ 绿色工厂贷解码企业转型新路径（江苏银行上海分行）
- ◇ 落地行业首单新能源经营租赁资产流转项目（交银金租）
- ◇ 增量配电网光伏电站融资租赁服务零碳园区建设（招银金租）
- ◇ 发行亚洲食品行业首笔欧元可持续发展债券（渣打中国）
- ◇ 建立数据仪表盘 提升绿色金融及融资碳排放数据治理能力（东亚中国）
- ◇ 推进 MCGT 落地，推动境内外可持续资金流动（华侨银行中国）
- ◇ 可持续发展挂钩银团贷款（国泰世华中国）

（三）普惠金融

8. 上海银行业普惠金融服务突出单位（9 家）

- ◇ 浦发银行
- ◇ 工商银行上海市分行
- ◇ 建设银行上海市分行
- ◇ 浦发银行上海分行
- ◇ 泰隆银行上海分行
- ◇ 上海农商银行
- ◇ 农业银行上海市分行
- ◇ 中信银行上海分行
- ◇ 北京银行上海分行

9. 上海银行业普惠金融服务优秀案例（15 个）

- ◇ 普惠中长期批量融资方案助力加盟酒店经营（浦发银行）
- ◇ 创业无忧，贷动未来——升级创业担保线上批次贷新范式（上海银行）
- ◇ 破解设施农业融资难题，助力现代农业发展（上海农商银行）
- ◇ 服务上海进出口企业“兴贸贷”创新融资方案（工商银行上海市分行）
- ◇ 百亿级别特色线上产品“政担 e 贷”（农业银行上海市分行）

- ◇ 科创企业“优通”普惠金融授信服务方案（中国银行上海市分行）
- ◇ 建信易贷（建设银行上海市分行）
- ◇ 首款引入人行资金流线上产品——智慧融 e 贷（交通银行上海市分行）
- ◇ 普惠深耕三农领域 金融助力女农人扬帆（邮储银行上海分行）
- ◇ “民生快贷”脱核模式——金融活水精准滴灌产业链末梢（民生银行上海分行）
- ◇ 从柜台到云端：连锁酒店加盟商融资模式转型（招商银行上海分行）
- ◇ 惠链万家——TMT 行业普惠场景金融服务方案（浦发银行上海分行）
- ◇ 普惠新市民，筑梦千万家——新市民客群“伙伴计划”服务方案（泰隆银行上海分行）
- ◇ 工银 e 贴 2.0（工商银行票据营业部）
- ◇ “国补添砖，文旅加瓦”金融惠民促消费创新案例（招商银行信用卡中心）

（四）养老金融

10. 上海银行业养老金融服务突出单位（10 家）

- | | |
|-------------|-------------|
| ◇ 浦发银行 | ◇ 上海银行 |
| ◇ 上海农商银行 | ◇ 工商银行上海市分行 |
| ◇ 农业银行上海市分行 | ◇ 中国银行上海市分行 |
| ◇ 建设银行上海市分行 | ◇ 交通银行上海市分行 |
| ◇ 邮储银行上海分行 | ◇ 中信银行上海分行 |

11. 上海银行业养老金融服务优秀案例（20 个）

- ◇ 全面启动促银发消费系列活动（上海银行）
- ◇ 首设社保主题银行，推动“社银直联”提质增效（上海农商银行）
- ◇ 养老顾问服务网点项目（工商银行上海市分行）
- ◇ 异业融合共筑“金融+”养老综合服务新生态（农业银行上海市分行）
- ◇ “中银常青树”老年教育品牌项目（中国银行上海市分行）
- ◇ “健养安”养老金融特色网点建设案例（建设银行上海市分行）
- ◇ “金融+养老”融合创新赋能银发经济（交通银行上海市分行）
- ◇ 双轨赋能银龄美好生活（邮储银行上海分行）
- ◇ “四位一体”养老信托（中信银行上海分行）
- ◇ 监管+信贷双轮驱动 赋能养老机构稳健发展（招商银行上海分行）
- ◇ 统筹外养老信托计划取得养老金融领域新突破（兴业银行上海分行）
- ◇ 深化银保协同，综合养老金融服务创新案例（广发银行上海分行）
- ◇ 养老金融多维度服务体系（平安银行上海分行）
- ◇ 养老金融服务立体实践（浦发银行上海分行）
- ◇ 养老金融服务的“金桥”模式（北京银行上海分行）
- ◇ “鑫邻聚·幸福三公里”（南京银行上海分行）
- ◇ 创新打造“金融+互联网医院”服务模式（民泰银行上海分行）
- ◇ “盛情爱心学堂”（盛京银行上海分行）
- ◇ 养老储蓄单——信托（华宝信托）
- ◇ “居家通”居家社区养老一体化服务平台（交银金科）

（五）数字金融

12. 上海银行业数字金融服务突出单位（10 家）

- | | |
|--------|--------|
| ◇ 浦发银行 | ◇ 上海银行 |
|--------|--------|

- ◇ 工商银行上海市分行
- ◇ 农业银行上海市分行
- ◇ 中国银行上海市分行
- ◇ 建设银行上海市分行
- ◇ 交通银行上海市分行
- ◇ 招商银行信用卡中心
- ◇ 平安银行资金中心
- ◇ 东亚中国

13. 上海银行业数字金融服务优秀案例（15 个）

- ◇ 数智驱动小微个贷营销风控一体化经营项目（浦发银行）
- ◇ 信用卡核心系统重构及分布式建设项目（浦发银行）
- ◇ 上行 e 企赢（司库管理服务平台）（上海银行）
- ◇ 基于多源数据融合和智能规则引擎的反洗钱智能监测系统应用（上海农商银行）
- ◇ 数字金融助力养老服务高质量发展（工商银行上海市分行）
- ◇ 跨境资金集中运营多边央行数字货币桥场景（农业银行上海市分行）
- ◇ 基于智能人形机器人的金融咨询和接待服务（建设银行上海市分行）
- ◇ “航贸数链·有色贸融”大宗商品融资创新案例（交通银行上海市分行）
- ◇ 基于账户流水数字化监测的项目贷款 AI 管理工具（招商银行上海分行）
- ◇ 财资云系统建设创新探索：利率管理创新与票据业务价值重塑（兴业银行上海分行）
- ◇ 基于 AI 的银行传统运营流程数智化重构应用（浦发银行上海分行）
- ◇ 票据慧眼 2.0（工商银行票据营业部）
- ◇ 智能风控转型的研究与实践（工商银行贵金属部）
- ◇ 智鉴——金融“黑灰产”链式防控体系（招商银行信用卡中心）
- ◇ 全国首家台胞数字人民币钱包升级服务（富邦华一）

三、服务国家战略

（一）服务国际金融中心建设

14. 上海银行业服务金融法治建设优秀单位（10 家）

- ◇ 浦发银行
- ◇ 上海银行
- ◇ 工商银行上海市分行
- ◇ 农业银行上海市分行
- ◇ 中国银行上海市分行
- ◇ 建设银行上海市分行
- ◇ 交通银行上海市分行
- ◇ 光大银行上海分行
- ◇ 兴业银行上海分行
- ◇ 东亚中国

15. 上海银行业跨境金融服务创新案例（15 个）

- ◇ 落地全市场首单临港新片区非居民并购贷款试点业务（浦发银行）
- ◇ 土耳其瓦基弗银行跨境人民币授信金融合作案例（开发银行上海市分行）
- ◇ 民相亲 心相通 助力上海企业在哈萨克斯坦设立“海外仓”（进出口银行上海分行）
- ◇ BW 集团几内亚西芒杜矿山跨境银团贷款项目（工商银行上海市分行）
- ◇ 跨境金融服务平台多功能试点落地多场景综合运用（农业银行上海市分行）
- ◇ 首发落地上海地区跨国公司本外币一体化资金池“3.0 版”新政试点业务（中国银行上海市分行）
- ◇ “沪贸批次贷”精准破解小微外贸企业融资难题（建设银行上海市分行）
- ◇ 集成电路行业龙头“并购保函 + 并购贷款”跨境金融案例（交通银行上海市分行）
- ◇ FT 船舶融资助力上海航运中心建设行稳致远（招商银行上海分行）
- ◇ 印度尼西亚政府离岸人民币主权公募债投资创新实践案例（兴业银行上海分行）

- ◇ 推动离岸贸易高质量发展创新案例（浦发银行上海分行）
- ◇ 立足临港政策高地，打造服务中资企业出海创新典范（交银金租）
- ◇ 以跨境本外币便利化服务升级，助力经济高质量发展（渣打中国）
- ◇ “无纸化—编号化—便利化”数字化跨境支付单证组合（花旗中国）
- ◇ 智能外汇及跨境人民币付款智能审核与自动对账平台（德意志中国上海分行）

16. 上海银行业金融市场业务创新案例（10个）

- ◇ A股历史上最大规模可转债转股落地（浦发银行）
- ◇ 构建柜台债券泛交易生态，服务实体经济与上海国际金融中心能级提升（浦发银行）
- ◇ 全球首笔民企“玉兰债”发行投资创新实践（浦发银行、浙商银行资金营运中心）
- ◇ 发挥“一带一路”国家货币报价优势，共同助力上海金融市场能级提升（工商银行上海市分行）
- ◇ 黄金交易存管银行创新服务项目（农业银行上海市分行）
- ◇ 精准助力跨境融资项下汇率风险管理（中国银行上海市分行）
- ◇ 美式期权助力企业实现汇率避险案例（招商银行上海分行）
- ◇ 上海清算所平安银行流动性核心50信用债指数（平安银行资金中心）
- ◇ 境内首单赴新加坡交易所挂牌绿债及资产负债联动项目（招银金租）
- ◇ 境内市场首笔以国债为保证金的QFI商品期货交易落地（汇丰中国）

17. 上海银行业发展研究优秀成果（20个）

- ◇ 《多元解纷赋能零售金融高质量发展》（浦发银行）
- ◇ 《浦发银行赋能上海国际金融中心建设的战略性人才发展研究与实践》（浦发银行）
- ◇ 《模型在商业银行信用风险管理中的应用》（上海银行）
- ◇ 《农村商业银行同业预警体系建设与应用》（上海农商银行）
- ◇ 《农村金融机构银保合作研究》（上海农商银行）
- ◇ 《信用风险评估建模中目标表现期选择的实证研究》（上海华瑞银行）
- ◇ 《数字人民币在社区长者食堂的创新实践研究》（工商银行上海市分行）
- ◇ 《电子票据法律效力与追索权规则的适用性修订研究》（农业银行上海市分行）
- ◇ 《基于宏观与企业视角的我国离岸金融需求研究》（中国银行上海市分行）
- ◇ 《全球量子信息产业发展形势与商业银行策略思考》（中国银行上海市分行）
- ◇ 《离岸人民币市场体系构建与上海国际金融中心能级提升路径研究》（交通银行上海市分行）
- ◇ 《商业银行支持银发经济的金融机制与路径优化研究》（交通银行上海市分行）
- ◇ 《信用风险识别体系创新：逻辑框架与行业实践》（招商银行上海分行）
- ◇ 《中国医药行业创新崛起之路及商业银行配套策略》（浦发银行上海分行）
- ◇ 《保险资金投资黄金市场的多元化策略研究分析》（工商银行贵金属部）
- ◇ 《结构性分化视角下全球低利率货币政策比较研究与债市启示》（南京银行资金运营中心）
- ◇ 《金融资产管理公司视角下的个贷不良业务》（信达上海市分公司）
- ◇ 《2025年能源新政解读及对金融行业的影响》（申能财务公司）
- ◇ 《比较视角下外资银行企业跨境金融服务研究》（东亚中国）
- ◇ 《商业银行推进金融高水平对外开放研究》（东亚中国）

（二）服务长三角一体化发展

18. 上海银行业“长三角一体化”金融服务优秀案例（15个）

- ◇ “长三角一体化”支持绿色能源产业发展——新能源企业金融服务案例（浦发银行）
- ◇ 跨域联动、产研赋能——长三角一体化协同服务优质科技企业（上海银行）

- ◇ 以智慧供应链为纽带，串联长三角中小企业一体化发展新格局（上海农商银行）
- ◇ 开发性金融支持“工业上楼”创新实践（开发银行上海市分行）
- ◇ 运用新型政策性金融工具助力长三角多个重点外资项目建设（进出口银行上海分行）
- ◇ 交通强国，金融助力长三角铁路高质量发展（工商银行上海市分行）
- ◇ 惠农乡旅贷，破局长三角乡村文旅融资困境（农业银行上海市分行）
- ◇ 积极支持重点铁路项目建设，助力长三角一体化发展（中国银行上海市分行）
- ◇ 机制创新、产融结合与开放枢纽构建——服务长三角一体化发展战略服务方案（建设银行上海市分行）
- ◇ 某集成电路封测行业龙头企业服务方案（交通银行上海市分行）
- ◇ 以长三角一体化授信赋能企业集团长三角一体化综合经营（浦发银行上海分行）
- ◇ 票据产品创新服务长三角一体化发展（工商银行票据营业部）
- ◇ 支持临港新片区融资租赁产业发展的创新实践（交银金租）
- ◇ 金融赋能长三角枢纽建设——工程船舶经营租赁实践案例（招银金租）
- ◇ 绿色金融创新赋能长三角企业环境信息披露（瑞穗中国）

四、宣传思想文化

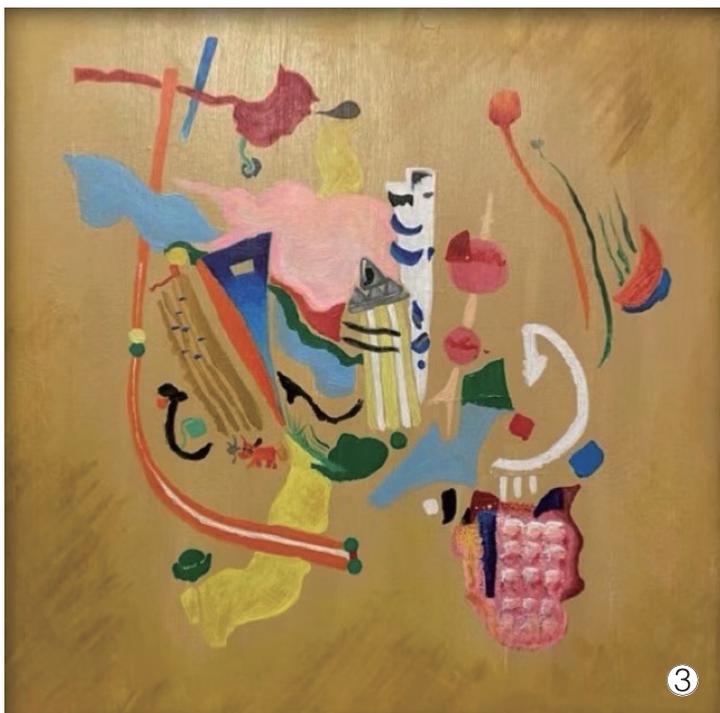
19. 上海银行业中国特色金融文化与新闻宣传工作优秀单位（15家）

- | | |
|--------------|-------------|
| ◇ 浦发银行 | ◇ 上海银行 |
| ◇ 上海农商银行 | ◇ 工商银行上海市分行 |
| ◇ 农业银行上海市分行 | ◇ 中国银行上海市分行 |
| ◇ 建设银行上海市分行 | ◇ 交通银行上海市分行 |
| ◇ 中信银行上海分行 | ◇ 招商银行上海分行 |
| ◇ 浦发银行上海分行 | ◇ 宁波银行上海分行 |
| ◇ 厦门国际银行上海分行 | ◇ 交银金租 |
| ◇ 渣打中国 | |

20. 上海银行业中国特色金融文化与新闻宣传工作优秀个人（15人）

- | | |
|-----------------|-----------------|
| ◇ 王颖 浦发银行 | ◇ 胡俊华 上海银行 |
| ◇ 汤晓蕾 上海农商银行 | ◇ 应贇量 工商银行上海市分行 |
| ◇ 顾伟 农业银行上海市分行 | ◇ 叶天蔚 中国银行上海市分行 |
| ◇ 周清卿 建设银行上海市分行 | ◇ 贺平 交通银行上海市分行 |
| ◇ 赵星 邮储银行上海分行 | ◇ 刘阳子 中信银行上海分行 |
| ◇ 闫斌 民生银行上海分行 | ◇ 徐生亮 兴业银行上海分行 |
| ◇ 黄剑 江苏银行上海分行 | ◇ 程啸天 招商银行信用卡中心 |
| ◇ 姜辉 招银金租 | |

大地之思



- ①《科技赋农 金融兴邦》农业银行上海市分行 谭程程 绘
②《繁花》建设银行信用卡中心 黄伟 绘
③《陆家嘴喜迎新年》台新国际商业银行上海代表处 范伊婷 绘
④素描临摹《米勒 拾穗者》德国黑森—图林根州银行上海代表处 沈晓燕 绘

SHANGHAI BANKING

上海銀行同業

徐百迪

CORRESPONDENCE

务实

高效

专业

进取

Pragmatic

Proficient

Professional

Proactive



上海市银行同业公会
Shanghai Banking Association

