

上海銀行同業

徐匡迪

SHANGHAI BANKING CORRESPONDENCE

05

内部资料 免费交流

K 第 0705 号

2025 年 5 月

总第 158 期

■ 特别报道

上海银行业 谱写服务浦东开发开放新篇章



上海市银行同业公会
Shanghai Banking Association



潮涌东方 三十五载同频共振

1990年4月18日，党中央、国务院作出“开发浦东，振兴上海，服务全国，面向世界”的重大战略决策。35年来，伴随着大开发、大建设，浦东从曾经的农田滩涂蝶变为改革开放的“试验田”和“风向标”，地区生产总值从1990年的60.24亿元增长到2024年的1.78万亿元。

在这场波澜壮阔的变革中，上海银行业始终以“国之重器”的担当，从基建拓荒到科创赋能，从制度破冰到开放领航，35年来与浦东发展同频共振，每一步都镌刻着“金融报国”的初心，以金融活水润泽这片热土，共同创造了举世瞩目的“浦东奇迹”。

回首三十五载，浦东开发开放初期，城市功能重塑亟需突破资金桎梏。上海银行业金融机构以银团贷款、专项债等创新模式，将资本注入交通、能源、通信等“城市动脉”。当浦东从“基础建设”转向“能级提升”，上海银行业金融机构同步开启从“规模扩张”到“价值创造”的转型，从单纯信贷供给转向创新要素整合，积极构建“产业—金融—科技”闭环，当好城市发展的“共生伙伴”。当浦东肩负建设全国第一个自由贸易试验区的重任，上海银行业金融机构亦站在金融开放的最前沿，通过账户体系、结算工具等“软基建”输出，推动浦东从“政策洼地”升级为“制度高地”。

展望未来，开放，是浦东发展的关键密码，也是浦东发展的永恒主题；创新，是浦东发展最鲜明的特点，也是浦东发展最核心的驱动力。

如今，浦东正以“社会主义现代化建设引领区”的定位迈向更高能级。上海银行业金融机构当紧跟时代脉搏，助力浦东在前沿产业发展、跨境和离岸金融、新型国际贸易等领域进一步深化改革、扩大开放，打造制度型开放示范窗口；同时，深化科技金融“生态圈”建设，以“金融先行”的奋进，为科技创新中心的发展奠定基石。

潮涌东方，风起浦江。35年前，站在外滩，身后是历经百年的万国建筑博览会，眼前是成片的农田、老厂房和码头；35年后，站在外滩，身后古朴的建筑依旧延续着光荣与梦想，眼前的高楼林立更昭示着现代与开放。站在开发开放35周年新起点上的浦东，必将为中国式现代化持续注入强劲动力。在国家金融监督管理总局上海监管局的指导下，公会将引领会员单位紧跟浦东开发开放步伐，不断创新金融服务模式，以金融力量助力高质量发展，为打造具有世界影响力的社会主义现代化建设引领区贡献更多智慧和力量。

上海銀行同業

徐巨迪

SHANGHAI BANKING CORRESPONDENCE

2025年5月 总第158期

内部资料·未经许可不得转载

主管

Guided by

国家金融监督管理总局上海监管局

主办

Published by

上海市银行同业公会

编辑出版

Editing and Publishing

《上海银行同业》编辑部

编委会主任

Editorial Board Director

张为忠

编委会副主任

Deputy Editorial Board Director

左家燕 胡辉 金煜 顾建忠 柯楷 汪素南 池泰伦 何长明

编委会委员

Editorial Board

常涛 陈三三 钱钧 施文岚 骆影

执行总编辑

Executive Chief Editor

陈三三

副总编辑

Deputy Chief Editor

常涛 钱钧 施文岚 骆影

编辑

Editor

朱琳 严明洁

智力支持

Cooperator

国际金融报社

地址：上海市浦东新区
滨江大道1111弄1号
中企国际金融中心A栋8楼
邮政编码：200135
电话：021-6828 6900
传真：021-6828 6966
投稿邮箱：editor@shbanking.cn
网址：http://www.shbanking.cn

发送对象：上海市银行同业公会会员单位
印数：1400份

目录 Contents

P03 Special Report | 特别报道·浦东开发开放 35 周年

- 003 / 浦发银行
锚定“数智化”战略再出发 服务浦东开发开放展新颜
- 006 / 上海银行
金融活水滴灌创新热土 与浦东开发开放同频共振
- 008 / 上海农商银行
金融活水源源不断 与浦东开发开放一路同行
- 011 / 农业银行上海市分行
与浦东开发开放同频共振 书写金融助力改革开放新篇章
- 014 / 建设银行上海市分行
卅五春秋砥砺前行 建设浦东步不停
- 017 / 交通银行上海市分行
三十五载同心筑梦 以金融之光耀浦东
- 020 / 中信银行上海分行
明珠闪烁耀东方 赋能浦东向未来



- 023 / 宁波银行上海分行
与浦东同频 与时代共进 书写开放发展新答卷
- 025 / 杭州银行上海分行
金融赋能浦东 助力浦东开发开放谱写新篇章
- 027 / 汇丰中国
奋楫前行卅五载 桥接东西再逐梦
- 029 / 东亚中国
同舟共济 明珠双辉

P30 SBA News | 公会之窗

锚定“数智化”战略再出发 服务浦东开发开放展新颜

文 | 浦发银行

“浦东正在不断创造第一，每一项都让自己离世界更近……”在位于上海市合欢路201号的浦东展览馆，一面由诸多LED小屏幕拼接而成的展墙，吸引着不少往来观众的驻足。屏幕上滚动播放着35年来，在浦东诞生的无数个“第一”。

浦东开发，金融先行。作为与浦东相伴而生、一路偕行的金融“旗手”，浦发银行是浦东开发开放在金融领域诸多“第一”的开创者——成为上海证券交易所上市的第一只银行股，开创金融与产业资本合作先河，率先成立首家专注于技术/商业创新领域的科技银行……

三十余年来，一次次突破、一次次引领，让浦发银行成为共同创造“浦东奇迹”的金融生力军，展示中国金融改革开放成就的“金名片”。

向潮而立

这是一个让整个上海沸腾的时刻——1990年4月18日，国家正式宣布开发开放浦东，掀开了我国改革开放向纵深推进的新局面。

三年后的一个冬日，宁波路50号，在这座曾是“中国摩根”银行家陈光甫创立的上海商业储蓄银行大楼门口，随着巨幅红幕缓缓拉开，繁体字样的“上海浦东发展银行”门头展露而出，注册资本10亿元的浦发银行开张营业，现场掌声雷动，热闹非凡。营业大厅十多个营业窗口装饰一新，大厅中央，“为社会主义金融事业闯新路”的标语，分外醒目。

正是背负着这样的使命，一代代浦发人从此踏上砥砺奋进的壮阔征程。

新路怎么闯？向改革要答案。

彼时，我国正推动对外开放由南向北发展，市场化改革也有待向全方位生产要素拓展。在这样一个关键节点，上海在全国改革开放中的角色从“后卫”转变为“先行者”，浦发银行则成为“先行者”中的金融“急行军”。

浦东国际机场、外高桥保税区、“C919大型客机”、洋山深水港、上海中心大厦、迪士尼乐园、特斯拉超级工厂、“爱达·魔都号”……在这些浦东开发开放的重大项目建设中，印满了浦发银行作为中国金融改革的探索者、创新者的奋进足迹。

从90年代开创沪市银行“第一股”的创举，到如今以“数智化”战略深度重构金融肌理，30多年间，浦发银行立足我国对外开放最前沿，持续为中国金融改革输出创新样本。

浦发银行以强化公司治理为抓手，不断改革完善商业银行运行体制机制，迅速从一家地方性、区域性商业银行发展成为全国性股份制商业银行；并从单一银行逐渐成长为以银行为主体，拥有信托、基金、租赁、境外投行、货币经纪等多牌照的综合性金融集团，2024 年位列全球银行千强第 19 位。

改革者的脚步无止无息。近年来，浦发银行坚决贯彻党中央、国务院决策部署，按照金融监管总局和上海市委、市政府工作要求，扎实做好金融“五篇大文章”，服务上海“五个中心”建设，持续深化金融改革，向社会各界交出了一份成效斐然、韧性十足的成绩单——资产规模从 1993 年的 87.54 亿元增长至 2024 年末的 9.46 万亿元，增长 1080 倍；营业收入从 1993 年的 3.37 亿元增长至 2024 年末的 1707.48 亿元，增长 506 倍；利润从 1993 年的 1.32 亿元增长至 2024 年末的 452.57 亿元，增长 342 倍。

破浪远航

“开发浦东、振兴上海、服务全国、面向世界。”

这是浦东开发开放的十六字方针，也恰如其分地描绘出浦发银行 30 多年来开放发展的

成长轨迹。

1994 年 3 月，浦发银行在杭州成立分行，正式从上海走向长三角、走向全国，为发展成为全国性股份制商业银行奠定了基础。

2010 年，浦发银行引入中国移动作为战略合作伙伴，开创金融与产业资本合作先河。

2011 年，浦发银行成立香港分行，正式开启国际化发展进程。

2015 年，在香港成立全资境外投资银行——浦银国际控股有限公司，发展环球资本市场业务。

……

30 余年来，浦发银行秉持开放基因，透过浦东开放的新窗口，持续深化金融领域开放创新，不断探索跨境金融新路径。

上海自贸区是浦东开放发展的主战场。浦发银行与上海自贸试验区开放发展同频共振——2013 年，伴随上海自贸试验区成立，同步设立上海自贸试验区分行；2019 年，上海自贸区临港新片区设立，浦发银行同步设立上海自贸新片区分行，是新片区内第一家对应新片区管委会成立专属机构的商业银行。

目前，浦发银行已累计为近 5000 家企业提供了自由贸易

账户服务，通过落地首批新片区跨境人民币结算便利化业务、首单资本项目结汇支付便利化试点、率先试点 FT 账户船舶管理结算服务等一系列“首单”“首创”业务，在自贸区这片金融改革试验田上深耕不辍，持续增强全球金融资源配置能力。

尤其是近年来，浦发银行紧跟国家高水平对外开放步伐，服务共建“一带一路”，依托集团化、综合化的服务优势，以及离岸银行、自贸金融、境外分行和海外投行等多平台的协同优势，不断优化对公金融、金融市场、财资管理、跨境托管等全场景产品服务，打造“跨境+”服务生态圈，持续赋能浦东新区深入推进高水平制度型开放。

值得一提的是，在全球贸易壁垒加剧的当下，浦发银行通过境外银团、跨境并购、跨境供应链金融等特色服务，积极助力中资企业拓展全球化布局。

某集团是一家专注于半导体存储产品的研发、设计和销售的国内存储行业龙头企业。该集团通过其上海自贸临港新片区子公司完成了对境外公司的股权收购。本次并购交易搭建了多层股权转让结构，需履行交易双方政府及监管审批等繁杂合规流程，对合作银行提

出了极高的专业化、国际化要求。

浦发银行在短时间内为企业设计了包含跨境并购贷款、本外币一体化自贸账户结算在内的全方位金融服务，依托自贸试验区便利化政策，特别在跨境人民币融资选择、资金跨境流动、货币自由兑换等领域定制了一揽子跨境金融服务，通过“投行并购”与“跨境”两大优势业务的高效协同，为企业在全球化市场竞争中提供有力支持。

浦发银行通过跨境金融架设“全球联通桥”，截至目前，浦发银行跨境金融业务规模已突破 4 万亿元，跨境并购业务展现强大竞争优势，境内外并购融资余额超 2000 亿元。

强力引擎

三十多年间，从深耕 1429 平方千米的浦江之东，到擘画驶向全球的金融航迹，整装出发、再出发……浦发银行书写的是一个在中国金融改革进程中不断超越自我的故事。

如今，赓续奉献担当、改革创新、拼搏奋斗的浦东精神，“新浦发”再次启航。

怎样以金融之力赋能培育壮大新质生产力？如何破解民营企业和小微企业融资难题？怎样推动产业链供应链优化升

级？面对一项项新的时代课题，浦发银行把握战略主动性，将锚点锁定在“数智化”上。

2024 年是浦发银行“数智化”战略的开局之年。立足数字文明与金融变革的交汇点，浦发银行以数据要素和人工智能为代表的数字技术为关键驱动，构建了完整的“数智化”战略体系——深耕“五大赛道”，构建“五数”经营新模式，打造“五大体系”，实施“四大策略”，优化“三大保障”，以金融“五篇大文章”为行动纲领，深度融入上海“五个中心”建设，更加注重服务实体经济与金融供给的互融共进。

从战略考量来看，“数智化”既是浦发银行对自身发展底层逻辑的一次重塑，也将成为助力浦东新区打造自主创新新高地的一大金融引擎，成为推动上海国际金融中心与科创中心联动发展的一大助力。

科技金融位列中央金融工作会议确定的“五篇大文章”之首。浦发银行将科技金融作为“数智化”战略的主赛道深入推进。

2024 年 5 月 24 日，恰逢上海全球科创中心建设启动十周年之际，浦发银行上海创新中心落地张江，并推出首个孵化器“张江创孵基地”，依托多

年打造的科技金融生态圈资源，浦发银行聚焦集成电路、生物医药、人工智能等上海三大先导产业，为科技企业搭建以金融为底座的创新生态系统。这是浦发银行在科技金融赛道创新服务模式的又一个生动实践。

去年以来，浦发银行推出了全周期、多融通、数智化、可定制的“浦科 5+7+X”产品体系，以及“商行+投行+生态”“股、债、贷、保、租、孵、撮、联”一体化服务模式，推出“科技雷达”智能工具，强力构建科技金融“科创生态圈”。截至 2024 年末，浦发银行服务 7 万多科技型企业、超 70% 的科创板上市企业，科技金融贷款规模超 6000 亿元。

唯新者立，唯进者强。作为上海国有金融旗舰企业，浦发银行将秉持“金融报国、金融为民”的初心，更加挺膺担当，更加奋发有为，以矢志不渝的战略定力，全面打造银行业数智化转型新标杆，全力服务浦东打造社会主义现代化建设引领区，推动浦东开发开放不断展现新气象。

金融活水滴灌创新热土 与浦东开发开放同频共振

文 | 上海银行

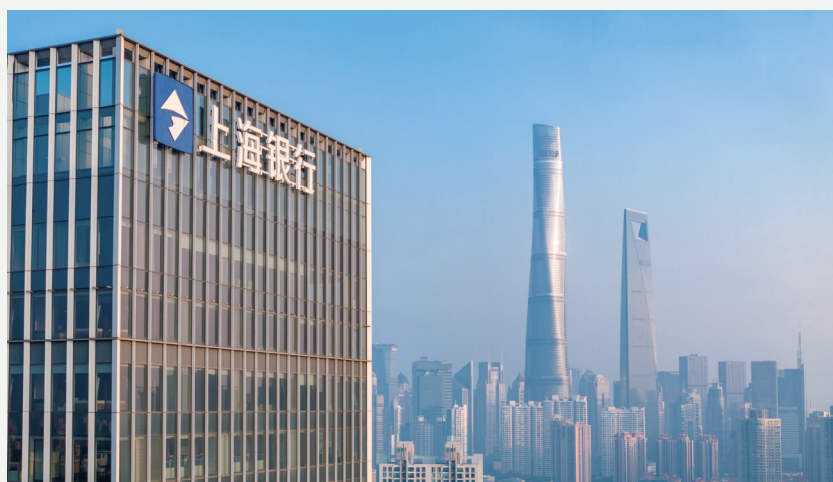
从张江“科学之门”双子塔到东方枢纽上海东站，从硬科技的未来产业到关乎衣食住行的民营小微……在浦东开发开放的进程中，上海银行始终同频共振，服务着区域内各行各业，把金融活水滴灌到创新热土的各个角落。

为重大项目 拉满金融动力

1996 年上海银行浦东分行设立，2020 年上海自贸试验区临港新片区支行成立，2023 年上海自贸试验区分行正式迁址临港并对外揭牌……作为市属金融国企，上海银行与浦东开发开放一路同行。

从陆家嘴金融贸易区的崛起，到张江科学城的华丽蜕变，再到临港新片区的加速建设，上海银行深度参与其中。

近年来，一批重大项目在浦东新区加快推进。2019 年，上海银行重点参与张江“科学之门”双子塔项目，为张江科学城宏伟蓝图助力添彩；2021 年，全力支



持“顶尖科学家项目”建设，为新片区建设添砖加瓦；2023 年积极参与东方枢纽上海东站项目建设，全面服务国家战略和上海发展。

依托总分行区位优势，上海银行通过开通加急审批、设立绿色通道，持续扩大浦东区域内重大项目支持力度、提升服务支撑效率，为众多重大项目提供了全方位、多元化的金融支持。

为新质生产力 创新金融产品

浦东身上最鲜明的特点是创

新。

人形机器人、深海探采、银烧结设备……来自“未来智能、未来制造、未来能源、未来空间、未来材料、未来健康”六大未来产业集群的 90 个优秀未来产业项目，不久前在浦东亮相。上海银行作为“未来产业卓越合作伙伴”倾力支持这场全球“未来产业之星”大赛主赛区复赛。

2024 年上海银行举办滴水湖新兴金融大会、X·TIME2024 国际创业大赛，创建“临港智汇融”创新服务工作室，搭建与政府部门、区域开发主体、园区招

商、高质量孵化器等对接交流平台。同时随着科创企业专属服务方案的推出，持续打造科技企业全生命周期、全产业链的陪伴式金融服务生态圈。

成功为市级鼎泰半导体 12 英寸自动化晶圆制造中心项目提供资金支持、为 X 机器人企业提供知识产权质押融资、为碧博生物搭建跨境资金池……上海银行以金融创新支持了一大批科技企业，助力浦东新区打造科创“高地”。

为民营小微 加速金融支持

小微企业是支撑经济发展的“毛细血管”，也是地方民生的重要保障。在浦东新区，各行业都不乏活力满满的中小微企业，当它们“爬坡过坎”时，金融支持始终相伴左右。

作为市属金融国企，上海银行交出了亮丽的浦东新区普惠“答卷”：在知识产权金融创新工作中多次获得浦东新区知识产权局的表扬；获得浦东新区政策性融资担保合作银行规模贡献奖；在浦东新区小微增信基金份额持续第一……

去年以来，上海银行贯彻落实小微企业融资协调机制工作要求，与浦东新区财政局、工商联、重点园区及街镇等建立中小企业对接绿色通道和定期活动机制。

目前，已为超过 650 户企业提供逾百亿元授信支持，并连续 8 年保持浦东新区担保基金业务合作银行首位。

今年 4 月，上海银行推出《助力民营经济高质量发展行动方案》，开展金融支持民营经济高质量发展服务月活动。聚焦民营企业融资痛点、难点，《方案》推出 16 项 43 条举措，成立民营企业服务工作小组，及时研究推进服务民营企业工作中的问题，定期梳理内部制度、工作机制、策略安排、资源配置情况，以自身特色优势与金融创新相结合，切实优化民营企业服务体系。

从企业体验出发，上海银行正加速金融支持，持续升级“小微快贷”产品体系；搭建普惠金融生态合作圈，推动政策性担保业务转型发展；运用数字化思维，推进小微客户经营体系建设；开发数字化工具，提升普惠风险管理能力。

为国资国企 优化金融服务

国资国企作为浦东经济的中流砥柱，在城市建设、产业升级、民生保障等领域发挥着关键作用。为满足区属国资集团的需求变化，上海银行分类施策，持续优化金融服务方案：通过建立司库建设定向开发资源，提升开发质量与效率；组建供应链金融

专属团队，延伸服务国资集团产业链上下游客户。

目前，上海银行与浦东新区 15 家区属国资集团建立全面合作关系，合作覆盖率达 100%，授信总额近千亿元，并覆盖 8 家区属国资集团资金监管合作和 14 家银企直联合作。

为百姓民生 送上金融温度

深耕区域发展，金融服务民生亦是上海银行的重要“课题”。

浦东新区是上海市老年人口总量最大的区，其中有部分超高龄、重病老人行动不便，为“五位一体”适老化渠道破题。目前，上海银行浦东分行已建成 47 家“美好生活工作室”，为行动不方便老人提供上门开户、密码重置等金融服务，近年来开展美好生活宣教服务活动 704 次，为老年市民提供多元化的金融产品和延伸服务。

同时，上海银行多年践行志愿服务。近年来浦东积极打造社会活动中心、社区食堂、长者之家等“15 分钟生活圈”，上海银行积极融入，并将这些美好生活新地标发展成为上海银行的“金融驿站”。目前，上海银行志愿服务已覆盖浦东地区陆家嘴、高桥、川沙、周家渡等 18 家活动中心和张江、金桥、北蔡等 31 家长者之家。

金融活水源源不断 与浦东开发开放一路同行

文 | 上海农商银行

今年，浦东开发开放迎来 35 周年。

35 年来，浦东以承担国家战略为使命、以开放为引领、以改革为动力，经济总量超常规增长、发展质量跨越式提升、城市功能不断完善、社会事业快速发展、开放体系逐渐形成、区域治理能力不断增强。

黄浦江水在浦东奔流，金融之水也在浦东环绕。上海农商银行作为本地法人金融机构，始终与浦东这片热土的发展同频共振，以“探路者”的担当和“耕耘者”的姿态，将金融活水源源不断地汇入浦东开发开放的历史进程中。

潮起：支持基础建设

从阡陌农田到高楼林立，在 35 年的开发开放浪潮中，浦东以惊人的速度完成了道路、通信、水、电、煤、燃气等基础设施工程，从以农业为主的区域变成功能集聚、要素齐全、设施先进的现代化新城。

这一“浦东奇迹”的背后，有如上海农商银行这样的金融机构一份功劳，他们为新区市政工程和基础设施改造提供了大量资金支持。

35 年来，上海农商银行全方位参与浦东的市政建设，推动经济发展。上海农商银行参与张家浜改造、民生路拓宽工程、“金色中环”建设、高东镇动迁基地建设、轨道 11 号线前期项目建设等，支持孙桥现代农业开发区、世博园区场外市政配套上南路拓建工程、浦东机场高速污水总管项目、迪士尼项目、商用飞机研发中心土地储备前期开发项目……

聚焦临港新片区建设，上海农商银行更是不遗余力：为东方海洋主题休闲度假村项目牵头成立银团贷款；支持上海临港主城区标志性城市综合体港城广场建设；为洋山贸易便利化集成营运基地项目提供授信……

如今，新的号角已经吹响。

服务国家战略和上海长远发展的超级工程——东方枢纽已在浦东开启。项目建成后将形成集国家铁路、市域铁路、城市轨道交通及机场捷运等交通功能于一体的大型综合交通枢纽。在这背后，上海农商银行也在积极助力，在多个工程领域提供及时到位的金融支持。

破浪：赋能科技引领

蜕变成现代化新城的同时，浦东开始向更高的目标破浪前行——面向世界科技前沿、承载国家重大战略，全力做强打造自主创新新高地。

把聚焦点放到浦东张江，高科技企业聚集地，可以发现这片土地上始终陪伴科创企业成长的上海农商银行张江科技支行。

2012 年，上海农商银行成立上海市首家科技金融专营支行——张江科技支行。秉承“科创更前、科技更全、科研更先”的理念，张江科技支行立足张

江、辐射全市，积极对接长三角和海内外，聚焦集成电路、生物医药（含医疗器械）、人工智能、高端装备、新能源新材料等战略新兴行业。

为打造一支科技金融服务专业团队，与普通支行的“人员标配”相比，张江科技支行专业人才比重更高。从 2019 年开始，支行从不到 40 人增加到 110 余人，其中近三成是物理、化学、医药等非金融专业人才。他们发挥自身专业特长，贴近科创行业，让支行的科创金融服务更贴合需求。银行也为这些专业人才配备相适应的评价体系，激发潜力。

以人才为基础，支行建立并完善以创投型信贷机制、专业人才队伍培养机制、产品和服务创新机制为核心的科技金融生态，为各类型科创企业提供全生命周期金融服务，取得了长足的进步和良好的成绩。

截至 2024 年末，张江科技支行服务的属于上海“9+X”产业体系的科技企业占比超 90%，连续六年在上海市同业七家科技支行中保持领先优势，形成具有较大影响力的市场地位。

张江科技支行只是上海农商银行服务科创的一个缩影。十多年来，从张江出发，上海农商银行持续建立完善服务科创企业全生命周期的金融服务

理念及体系。2018 年推出“鑫动能”战略新兴客户培育计划，标志其科创金融从单一信贷产品步入全面综合服务的新发展时期。之后又两次升级，从“1.0”时期“一鑫二专三支持”到“2.0”时期“一鑫四翼”服务体系，再到 2023 年升级推出“鑫动能”战略新兴客户培育计划 3.0 版本，打造生态圈模式，致力成为科创企业的伙伴型银行，全力建设“鑫动能”科创服务品牌。

从 2018 年启动至今，“鑫动能”入库科创企业超 1000 家，贷款余额超 350 亿元，其中服务浦东新区的“鑫动能”企业近 300 家，提供的产品及服务近 600 项。2024 年以来，全行累计建联孵化器近 300 家，其中国家级孵化器 35 家，实现高质量孵化器全覆盖，服务近 600 家孵化器企业，其中服务浦东新区的孵化器近 70 家，孵化器企业近 200 家。

带着先行一步的执着，上海农商银行紧跟时代脉动，主动拥抱国家战略，胸怀“国之大者”，以金融活水服务国之所需，推动金融资源向创新领域倾斜。

这家银行的步伐还在加快。2023 年 6 月，上海农商银行科技金融事业部正式揭牌，成为上海地区银行业首个总行级的科技金融事业部，也成为全行

科技金融发展的重要助推引擎。截至目前，上海农商银行累计已设立 12 家科技金融特色支行（二级）及 6 个科技金融特色团队，覆盖临港新片区、大零号湾、G60 科创走廊、漕河泾开发区等全市重点科创承载区。

奔流：打造开放高地

位于浦东的上海自贸试验区是开放的高地，临港新片区是全面深化改革、扩大高水平对外开放的试验田。

上海农商银行始终紧跟浦东改革开放步伐，事不避难，先行先试。多年来，上海农商银行以实实在在的举措和扎实有效的作为，在浦东打出品牌，闯出新路。

2013 年 9 月 29 日，中国（上海）自由贸易试验区正式挂牌成立。同年，上海农商银行成为全国农信系统中首家获准开展自贸区分账核算业务的银行。多年努力之下，上海农商银行的 FT 账户项下外存内贷、外保内贷、自贸区跨境人民币双向资金池以及担保项下跨境自贸区贷款等各类业务产品创新都取得了实质性和突破性的发展。

2019 年 8 月，随着临港新片区的成立，上海农商银行临港新片区支行获批并揭牌，成为首批入驻新片区的金融机构之一，为新片区内企业带来更

有针对性、更近距离、更高效率的服务。2025 年，上海农商银行临港新片区分行升格焕新，成为上海农商银行深度融入国家战略、助力临港新片区打造成为更具国际影响力和竞争力的特殊经济功能区的又一重要举措。

扎根临港数年间，上海农商银行形成了两大抓手，成为深耕临港新片区、激活新质生产力的生动注脚。

抓手之一，是全面推进新片区高水平改革开放试点，推广“新型国际贸易通”专项服务，助力国际贸易新业态发展。

上海自贸试验区临港新片区同时拥有自贸区、境内区外、境外三个市场，三种资源，要素市场齐全。上海农商银行作为区内唯一设立分账核算单元的农信系统银行，以“临港新型国际贸易通”服务方案、离岸贸易配套服务方案等为企业布局全球市场提供“一揽子”综合跨境金融服务，支持各类型企业通过自贸区的舞台走向世界。2024 年，上海农商银行成为农信系统首家 CIPS 直接参与者，这成为了上海农商银行满足企业多元化跨境需求，推动人民币在共建“一带一路”国家和地区以及 RCEP 成员国跨境使用的重要引擎，为更多企业“走出去”搭建便捷、高效的金融桥梁。

抓手之二，是以新片区重点支持的科技产业为主要服务对象，通过特色金融产品，提供全生命周期、一体化科创金融服务，打造科创小微孵化新生态。

2021 年 6 月，上海农商银行与上海临港经济发展（集团）有限公司在市场调研、试点探索基础上，针对高成长性、技术转化周期长的早中期科创企业研制“临港园区科创贷”专项服务方案，创新性地提出“以星定贷”理念，以解决企业有效抵质押物缺乏、难以获取资金支持痛点。

之后，“临港园区科创贷”不断升级，不仅引入数字化评定方式提升企业评星的时效性及精准性，进一步凸显“申请线上化、准入数字化、授信差异化、服务综合化”的服务理念，还增加了投孵联动、产业赋能、生态融合等服务，致力于为早中期科技企业提供综合金融服务。目前“临港园区科创贷”向临港集团园区内超千家企业授信，放款总额突破 110 亿元，一年期以上支持资金占比近 20%，其中一大部分是从来没有从银行拿到过贷款的“首贷白户”。

瞄准更早、更小、更硬科技型企业的“临港鑫孵贷”，则通过精准对接、优先准入、

联合评审、专项试点等机制，精细化服务临港集团辖属孵化器及在孵企业，开创性地提出了科创“鑫孵化”早期科创企业综合服务体系。方案采取接力培育模式，从科技成果转化项目到出孵企业，提供创业载体推荐、投资机构引荐、产业资源整合等综合赋能服务，力争从“鑫孵化”培育走出更多引爆“鑫动能”、引领新质生产力的优质企业。

为了更好地为在孵企业提供支持，上海农商银行在临港辖属鑫孵化基地举行联合评审会，由在孵企业进行现场路演，上海农商银行与孵化器管理方共同对在孵企业投票，若投票通过，即可推进企业后续贷款申请进度，大大简化了项目上报流程，切实提升在孵企业服务效率，真正做到想企业所想、急企业所急。

35 年弹指一挥间，浦东从以农业为主的区域，变成一座现代化新城，而上海农商银行也从农村信用社，变身为上市银行。伴随着这些令人欣喜的变化，保持不变的，是浦东开发开放的决心，不变的，是上海农商银行对浦东的支持。展望未来，这家诞生于黄浦江畔的银行，将继续与各方携手，为浦东引领区建设不断添砖加瓦，一路与浦东同行。

与浦东开发开放同频共振 书写金融助力改革开放新篇章

文 | 农业银行上海市分行

35 年，在历史长河中如沧海一粟，对于上海浦东而言却是沧海桑田般的巨变。自 1990 年 4 月 18 日党中央、国务院正式宣布开发开放浦东以来，这个曾经的阡陌农田，历经三十五载辛勤耕耘，已成为我国改革开放的标杆：创造“浦东速度”“浦东模式”“浦东形象”，诞生第一个金融贸易区、第一个保税区、第一个自由贸易试验区以及临港新片区……

习近平总书记一直关注、牵挂着浦东的发展，强调要“勇于挑最重的担子、啃最硬的骨头，努力成为更高水平改革开放的开路先锋”。浦东牢记使命，勇立潮头，坚定不移以开放促改革，聚焦国家战略需求，强化科技创新，推进制度型开放，取得了经济社会飞跃式发展。作为服务实体经济的主力军，在这片改革开放的热土上，农业银行上海市分行始终与浦东开发开放同频共振，积极创新金融产品和服务，助力浦东重大基础设施建设、服务上海自贸试验区及临港新片区发展，书写了金融助力改革开放的新篇章。



▲ 1990 年 5 月 25 日，农业银行上海市分行浦东开发办公室挂牌，正式推进浦东分行筹建工作。

扬帆，与浦东开发同行

浦东，原是指黄浦江以东、长江口西南、川杨河以北紧邻上海外滩的一块三角形地区，面积约 350 平方公里。蜿蜒的黄浦江把上海分割成了浦东、浦西，浦西一直是繁华的都市，而浦东则是一片农田。上世纪八九十年代，因经济落后，“宁要浦西一张床，不要浦东一间房”，是上海市民对浦东的普遍印象。

1990 年 4 月 18 日，党中央、国务院宣布开发开放浦东，浦东迎来了翻天覆地的改变。同年 8

月，农业银行上海浦东分行作为浦东新区设立的第一家分行级金融机构正式揭牌，成为最早响应国家战略的“金融先锋队”。

浦东开发，金融先行。在服务浦东开发开放的过程中，农业银行浦东分行“跳”出传统的业务范围和形式，试行了“资产负债比例管理办法”，大力组织存款、发放贷款，拓展各项业务，联合其他银行组成银团贷款。

从为内环线工程提供银团贷款 3000 万元，牵头上海 1992 年最大“星火计划”项目贷款 2500

万元，到向外高桥水利骨干工程建设发放专项贷款 1 亿元；从支持东方明珠电视塔、浦东地区越江大桥、隧道、高架地铁、电厂码头等，到为前滩区域综合开发、御桥区域综合开发等项目提供信贷融资服务。农业银行浦东分行始终以“拓荒牛”的姿态，将信贷资金精准投向这片热土的“骨架工程”，融入浦东举世瞩目的改革开放洪流。

当新世纪的钟声敲响，浦东开发开放按下加速键。“当时国内大型展览业尚处于萌芽阶段，我们相信上海新国际博览中心必将是浦东走向国际舞台的重要支点。”彼时参与服务该项目建设农业银行客户经理回忆道，“浦东的发展经不起等待，我们就是要做第一个吃螃蟹的人。”为全面保障项目高效推进，农业银行浦东分行火速组建专项工作组，首度试水股权质押创新机制，探索实施银团贷款协作模式。种种具有前瞻性的举措，彰显了农业银行浦东分行与项目建设团队率先破冰的胆识，最终农业银行以牵头行身份成功落地首期 4 亿元人民币银团贷款，树立了同业创新标杆。

如今，上海新国际博览中心已成为浦东地区的标志性建筑，更是促进国内外经济往来的重大国际展会平台，很多全国乃至世界闻名的大型展览活动在这里举

办，各式林立的展位、琳琅满目的商品，悦动人心的商务交流，共同勾勒出浦东开发开放、拥抱世界的生动画面。

笃行，与自贸区开放同频

穿过标志性的“海鸥门”，我国第一个自由贸易试验区——中国（上海）自由贸易试验区（下称“上海自贸试验区”）出现在眼前。2013 年 9 月，上海自贸试验区正式成立，作为浦东的“改革试验田”“开放新高地”，以敢闯敢试为冲锋号，带动浦东进入了新一轮快速发展期。

农业银行上海市分行积极响应国家战略，火速挂牌成立上海自贸试验区分行，紧紧围绕“深耕区域，服务自贸，放眼上海”的经营定位，深度融入自贸区建设。

地处浦东的张江科学城，如今正凭借以集成电路为代表的先导产业，以千亿级集群之势突破“卡脖子”瓶颈。2003 年，当格科微电子（上海）有限公司的创始人赵立新带着团队来到张江时，周围还是成片的农田。“农业银行是首家与我们公司开展合作的商业银行，从最初的结算服务到后来的信贷投放，再到上市服务，感谢农业银行陪伴我们成长。”赵立新说。

农业银行上海自贸试验区分行针对企业不同发展阶段量身定

制金融服务，并基于企业长三角一体化布局，为其创新提供了跨区域一体化的金融服务。2005 年，格科微推出首颗国产 CMOS 图像传感器芯片，填补了国内空白；2014 年紧抓智能手机爆发机遇，独创“晶圆级封装”，极大降低了芯片体积和成本；2023 年，投产临港新片区智能工厂，可组装全球领先的图像传感器。

近年来，农业银行上海市分行持续支持格科微临港智能工厂项目和总部经济园建设，累计投放贷款超过 10 亿元。当年扎根上海张江的初创团队，已经成长为手机摄像头领域全球前三的“中国芯”企业。

在了解到中国矿产资源集团国际供应链有限公司计划“落户”浦东后，农业银行上海自贸试验区分行充分利用自贸区金融改革政策，高效对接企业，为其开立了人民币、外币以及自由贸易账户，通过定制化的金融服务方案，提供涵盖账户体系建设、跨境资金结算、国际贸易融资等多方面服务，为企业海外布局提供了有力支撑。

自设立以来，农业银行上海自贸试验区实现了我国改革开放进程中许多个“第一”：推出全国第一张外商投资准入负面清单，上线全国第一个国际贸易“单一窗口”，创设第一个自由贸易账户，为全面深化改革开放贡献了一批

“上海经验”。

作为全国首个自贸区，上海自贸试验区吸引着越来越多的投资者和企业。如何更好地服务自贸区，帮助自贸区内企业快速成长，农业银行上海自贸试验区分行在深入调研后，明确了以服务供给侧结构性改革为主线，以服务上海“五个中心”建设和“三大任务”为重点，不断优化机构设置，加强人才培养，守正创新，提质增效，积极拓展各项前沿业务，助力实体经济高质量发展。

奋进，与新片区改革同向

2019 年盛夏，上海自贸试验区临港新片区总体方案公布，与上海自贸试验区不同的是，临港新片区致力于打造一个更具国际市场影响力和竞争力的特殊经济功能区，标志着浦东开发开放从“政策高地”迈向“制度高地”。这一转变不仅仅是面积的扩大，而是根本性的制度创新，深化改革开放的再升级。农业银行上海市分行依旧是首批设立“新片区分行”的金融机构，聚焦“更高水平跨境金融、更精准科技赋能”，开启服务升级之路。

“上午发起的境外汇款，中午前交易对手就收到了款项，多亏了农业银行向我们推荐使用多边央行数字货币桥渠道，及时帮助我们实现了两笔外债利息的支付。”上海临港经济发展（集团）

有限公司负责人表示。

该公司着力构建园区“六创”赋能体系，以金融创新与数字创新为重要手段，积极开展高水平对外开放新探索。2024 年 6 月，企业有两笔外债利息到期需要支付至香港，但之前在使用传统境外汇款模式时常常遇到到账时间难预估、中间成本不透明等方面的问题。在了解到企业的诉求后，农业银行上海自贸试验区新片区分行便积极向企业推荐使用货币桥渠道进行清算，最后成功携手临港集团落地了上海地区首单以数字货币支付跨境资金池项下债务利息业务，在极大提升汇款时效性的同时，有效降低了交易环节的成本。

为国家试制度、探新路、测压力，是临港新片区诞生之初就肩负着的特殊使命。农业银行上海市分行紧紧围绕临港新片区“4+2+2”前沿产业体系，专门制定了《农业银行上海分行科创企业金融服务工作方案》《“服贸快线”服务贸易金融支持方案》等金融服务方案，量体裁衣为企业提供金融服务，同时挂牌成立了农业银行上海市分行科创企业金融服务中心、农业银行上海科技特色支行、农业银行上海服务贸易创新业务基地，不断提升服务能级。

多年来，农业银行上海自贸试验区新片区分行积极助力临港

新片区改革创新——落地全国首单人民币可持续发展挂钩国际银团贷款项目、以跨境人民币结算的国产飞机跨境租赁业务、上海首笔一次性外债登记业务、自贸区高新技术企业外债便利化、数字货币跨境资金池项下债务付息业务等多笔创新业务。

在支持重大项目建设方面，农业银行上海自贸试验区新片区分行支持了国内首座 12 英寸车规级功率半导体芯片制造中心项目、世界首条 3 万升大规模哺乳动物细胞生产线项目、首架国产喷气式客机 ARJ21 等飞机租赁领域项目……

35 年沧桑巨变，当初的农田变成了繁华都市，高耸入云的摩天大厦刷新了上海的天际线，更长出了活力四射的金融中心。如今，陆家嘴金融城已云集 10 余家国家级要素市场和功能性金融基础设施、6000 多家各类金融机构，成为全球金融要素市场最丰富、金融机构最集聚、金融交易最活跃的地区之一。

东方风来，浦江奔涌。浦东因改革开放而兴，也将因改革开放而强。展望未来，在新时代的壮阔征程上，浦东将以更加开放的姿态拥抱世界，农业银行上海市分行将以更加坚定的信念和更优质的服务，全力支持浦东建设与发展，在服务实体经济、推动金融创新的征程中贡献更多力量。

卅五春秋砥砺前行 建设浦东步不停

文 | 建设银行上海市分行

1990 年春天，党中央吹响浦东开发开放的时代号角。

同年 9 月，中国建设银行上海浦东分行应势而生，在浦东这片梦想的热土上，开启了一段开拓进取的奋斗征程。

三十五载，春华秋实。作为金融改革的排头兵，建设银行浦东分行以服务浦东、建设浦东为己任，始终聚焦“三个能力”建设，坚守金融报国初心，紧扣区域发展脉搏，以专业智慧和创新活力赋能新区建设，在服务国家战略中彰显担当。

春潮初生

哪里有重点工程建设，哪里就有建设银行。

1991 年 4 月，成立不久，建设银行浦东分行就作为人民币贷款牵头行，在东方明珠广播电视塔建设过程中，以组建银团的方式为项目注入 1.5 亿元人民币和 1000 万美元贷款，为这座当时亚洲最高的电视塔和时至今日浦东新区的地标性工程提供了坚实金融支撑。

同年 6 月，作为银团贷款模



式的先行者，建设银行浦东分行再次担任牵头行，为杨浦大桥工程提供 3.5 亿元贷款支持。

2007 年，建设银行浦东分行作为核心力量参与上海黄浦江越江设施工程项目银团，以 120 亿元银团贷款支持八条越江隧道的建设，极大改善了浦东浦西交通网络，为区域经济腾飞按下快进键。

2009 年至 2010 年间，建设银行浦东分行更是深度融入国家战略，先是参与上海中心大厦项目银团，为其建设和运营保驾护

航；而后在第 41 届世博会筹备中创新推出“龙信融保通”业务，累计提供 98 亿元资金支持，为这场举世瞩目的盛会注入金融活力。

2018 年，在住房供给侧改革的浪潮中，建设银行浦东分行作为银团牵头行，与张江集团合作，为上海市首个住房租赁项目提供 14.2 亿元融资支持。张江国际社区人才公寓（一期）银团贷款项目荣获中国银行业杂志社颁发的 2018 年银团贷款最佳项目奖。

从路网交通到超高层建筑，

从基础设施到民生工程，建设银行的每一次破局都在书写浦东发展史上的浓墨重彩。正如那屹立于黄浦江畔的东方明珠，建设银行的服务与浦东的发展早已紧密相连，共同见证这座城市的蜕变与辉煌。

海纳百川

新时代新征程上，聚焦上海“五个中心”建设，围绕浦东新区社会主义现代化建设引领区定位，建设银行浦东分行坚持“金融”为笔，以“开发开放”入局，以更开阔的视野，在助力区域建设中持续迸发出健康发展的强劲动能。

开放：构筑国际枢纽新高地。

以“开放”为旗帜，建设银行浦东分行立足国际视野，聚焦全球产业链、供应链、价值链深度融合，创新打造交易型“开放”银行服务新模式。通过精准对接重点客户，制定《国际金融业务融合发展行动方案》，精准匹配客户需求。

深化金融要素平台合作，成为上海期货交易所首批“强源助企”产融服务基地。坚持创新驱动，实现了建设银行系统内首单境外央行结算账户开立、首个FTN国际开口银团、首单单一窗口海关关税保函业务落地，并实现建设银行上海市分行首笔外资银行同业代付业务、开立重点

外资银行首个国债期货投融资专户、完成上海市分行首笔跨境人民币福费廷资产跨境买入等多项业务突破。

围绕资本市场互联互通目标，支持高质量共建“一带一路”，助力全球南方发展。落地多笔多边金融机构熊猫债承销，实现跨境人民币结算量显著提升。同时，通过境内外资源联动、产品服务创新，构建起覆盖全球产业链布局的综合服务体系。在助力人民币国际化进程中，创新推出FT人民币融资搭配外汇掉期组合交易方案，搭建起高效的资金双向流动桥梁。

聚焦总部经济与跨国公司需求，为世界知名大宗能源集团、世界500强企业、全球最大石油石化集团、大型农产品集团等外资外贸客群，开展了包括全球综合授信、跨境银团贷款、高水平便利化国际结算、跨境人民币、跨境托管QFII等各类新兴战略业务，全面加强跨境金融综合服务能力。

开发：谱写城市更新新篇章。以“开发”为主题，建设银行浦东分行紧跟新区引领区建设步伐，精准对接地方发展战略，通过资源整合与创新服务，在城市建设、产业升级、民生改善等领域持续发力，助力区域高质量发展。

在重大项目支持方面，为

区域内建设重点项目提供金融支持，推动浦开集团住宅与商业综合体、龙阳路地铁站上盖综合体、张江科学之门、张家浜楔形绿地等多个城市地标项目实施，为区域空间优化与功能提升注入强劲动能。优化资金管理体系，支持新区基础设施建设，为浦开集团、陆家嘴集团提供资金监管服务规模突破170亿元，为建设资金稳健运行提供坚实保障。

在城市更新领域，为惠南镇经济适用房建设及周浦东站、北蔡培花等各类住房项目提供总额超17亿元的融资支持，有效缓解新市民、青年群体的住房难题。聚焦北蔡、唐镇、张江等地块“城中村”改造等重点项目投入超13亿元贷款，优化城市空间形态，改善居民生活环境。

积极响应民生关切，聚焦老旧小区改造、医疗卫生服务、普惠金融服务等重点领域，通过专项资金账户体系建设与批量金融服务模式创新，全面助力政府民生工程实施，持续增进人民群众的获得感与幸福感，以精准金融服务助推民生福祉提升。

奔流万象

2023年10月，中央金融工作会议明确了金融服务实体经济、防控金融风险、深化金融改革等任务，并强调“做好科技金融、绿色金融、普惠金融、养老

金融、数字金融五篇大文章”。

2024 年 7 月，党的二十届三中全会党的二十届三中全会上提出了进一步全面深化改革的总目标，明确指出高质量发展是全面建设社会主义现代化国家的首要任务。

站在新的历史起点，建设银行浦东分行深入贯彻落实党的二十届三中全会精神，锚定高质量发展首要任务，坚定不移走改革之路、行开放之道、施创新之策，前瞻主动地进行信贷结构调整和客户结构调整，促进先进制造业和现代服务业融合，服务传统产业数字化转型和绿色低碳转型，聚焦三大先导和六大重点产业客群，抢先布局四大赛道产业和五大未来产业蓝海，在服务区域建设中推动金融高质量发展。

科技赋能：点燃创新驱动引擎。建设银行浦东分行主动深化银政合作机制，承办由浦东新区科经委指导，产促中心、陆家嘴集团等主办的“AI+ 金融”论坛。在建设银行浦东分行营业部率先打造全国首家智能人形机器人银行大堂经理场景训练基地。聚焦浦东新区三大先导产业和六大硬核重点领域，构建全方位金融服务生态，精准满足多家高新技术企业的全生命周期发展需求。实施“一户一策”定制化策略，助力振华重工、中化现代农业等多家龙头企业实现产业升级。积极

响应国家“工业上楼”部署，为民营企业投放并购贷款，推动航空产业资源整合与创新发展。

普惠纾困：谱写精准滴灌乐章。建设银行浦东分行持续完善供应链平台贷款“浦东特色”模式，推出“一园一策”专属服务方案，针对性解决小微企业成长诉求。联合浦东新区工商联创新发布投贷联动、保单增信等系列组合工具箱，创新“建商贷”集群方案，为商会会员企业提供精准融资支持。依托全国中小微企业资金流信用信息共享平台，创新落地上海首笔铁路运费贷，开创普惠金融数字化服务新篇章。

绿色创新：绘就低碳经济蓝图。围绕“双碳”目标，建设银行浦东分行持续深化碳金融创新实践，积极运用“建碳贷”等特色产品创新，为春秋航空碳资产进行质押融资，帮助企业充分挖掘碳资产的潜在价值。依托自贸区制度创新优势，积极探索跨境绿色金融场景，为先正达集团等境外实体提供绿色农资信贷支持。加快绿色金融产品的市场化推广，成功落地绿色债券发行财务顾问及绿色金融债承销业务，以专业金融服务助力客户实现绿色战略转型。

颐养共富：构建智慧康养矩阵。积极响应国家战略需求，建设银行浦东分行创新构建养老金金融生态体系，率先落地社区养老

首个“智慧食堂”线上支付场景，推进“15 分钟养老服务圈”建设。加快养老金融达标、示范网点建设，完成养老金融特色网点的智能化改造，为老年人提供便捷高效的支付与服务体验。自 2016 年起，连续九年冠名“孝动浦东”评选活动，为区域积极应对老龄化挑战、构建幸福养老新图景添砖加瓦。

数智驱动：探索金融转型范式。以数字化转型为契机，建设银行浦东分行不断深化与新区数据局的银政数据要素融合。聚焦个体工商户融资难点，创新推出“浦东烟火贷”特色产品，通过数据要素丰富小微企业和个体工商户经营画像，破解普惠贷款授信难题，累计授信额度超 1 亿元。围绕政府采购合同融资需求，落地区域内首笔“e 政通”贷款产品，有效解决广大中标的中小微企业融资难题。

勇立潮头，风起浦东。立足浦东开发开放 35 周年的新起点，建设银行浦东分行始终坚持以人民为中心，以服务国家战略为己任，鼓起“闯”的勇气、释放“创”的活力、激发“拼”的劲头、保持“实”的干劲，信心百倍、热情满怀地在浦东这片承载着梦想和希望的热土上，书写新时代金融强者的使命担当，为浦东新区高质量发展贡献金融智慧与力量。

三十五载同心筑梦 以金融之光耀浦东

文 | 交通银行上海市分行

1990 年 4 月，一声“开发开放浦东”的时代号角响彻浦江两岸，点燃了中国改革开放的又一次伟大跃迁。

彼时的浦东，阡陌农田与滩涂交错，城市面貌初启；三十五年后的今天，高楼林立、科创勃发，一幅幅中国式现代化的壮丽画卷，正在浦东热土上铺展成形。

在这片从“试验田”成长为“示范区”的热土上，交通银行上海市分行以金融“拓荒者”的姿态深耕不辍，深度嵌入国家战略，成为中国式现代化在浦东率先落地生根、枝繁叶茂的见证者、参与者与推动者。

三十五年来，交通银行上海市分行与浦东同频共振、并肩前行，见证并铸就了“上海高度”——牵头百亿级银团贷款，支持东方明珠、上海证券大厦、世博会等时代地标拔地而起；加速了“上海速度”——

持续为临港新片区和中国（上海）自由贸易试验区注入金融动能，赋能制度型开放与产业蝶变；培育了“上海温度”——开创张江企业易贷通产品，服务上千万家小微主体，用金融温度滋养城市韧性，激发发展活力。

作为唯一总部在沪的中管金融机构所在地分行，交通银行上海市分行肩负国有大行担当，扎根浦东、服务上海，谱写出一曲金融服务实体、改革破局与创新引领交融发展的时代篇章。

筑基：金融拓荒，擘画城市基建蓝图

浦东的每一寸土地，都是一部生动的城市发展史。

从东方明珠，到世博会，再到临港新片区的崛起，标志性建筑次第落成，见证着浦东由点及面、由浅入深的奋进轨迹，也记录着三十五年来金融

力量深度参与、持续赋能的足迹。

基建先行、资金为要。作为最早“登陆”浦东的金融机构之一，交通银行上海市分行早在 1990 年便设立交通银行上海浦东分行，成为首批响应开发浦东号召的金融力量之一。

面对当年“上海市一号工程”南浦大桥建设，交通银行及时提供 286 万美元和 2.29 亿元人民币贷款，助力浦东率先通桥；此后又参与杨浦大桥银团贷款，为浦东开辟南北交通动脉，铺展城市骨架。

1991 年，另一座时代地标——上海广播电视塔（后更名为东方明珠）也在浦江之滨准备筹建，作为当时全国规模最大、影响最广的文化工程之一，其建设所需的巨额资金一度成为难题。

面对资金难题，交通银行上海市分行携手 40 余家金融机构，为东方明珠提供 1500 万元

人民币和 100 万美元的资金支持，成功解决当时全国最大文化工程的巨额融资难题。

随后，交通银行持续为陆家嘴、金桥、外高桥三大功能区注入金融“活水”，以 1.76 亿元人民币重点支持功能区建设，并投放大量信贷用于证券大厦、中央公园、浦东大道拓宽等城市更新项目，为浦东打下坚实发展根基。

进入新世纪，交通银行再次发挥金融主力军作用：以 175 亿元人民币支持世博会建设；2019 年，交通银行牵头组建 21 个重大工程银团，签约金额超 800 亿元，以金融“硬核力量”助力产业升级和城市跃升。

在服务实体经济过程中，交通银行深化与中建八局等龙头企业合作，打造涵盖产业基金、供应链金融等多维体系，不仅提升了企业的资金效率，也为其“走出去”提供全方位支持。绿色金融方面，交通银行上海市分行积极参与宁德时代未来能源基地、远东国际挂钩乡村振兴的银团贷款等项目，探索可持续发展路径。

2024 年，浦东国际机场四期工程启动，交通银行再次为重点基建项目提供金融支持，见证从“通桥”到“通航”的时代跨越。

一座桥梁，一片城区，

一批贷款，一个时代缩影。三十五年间，交通银行与浦东共生共建，用金融力量擘画城市蓝图，夯实发展之基。

赋能：融通实体，激活营商环境沃土

“水深则鱼悦，城强则贾兴”，城市的发展不仅靠钢筋水泥的拔节生长，更依赖制度与服务营造的营商沃土。

三十五年来，交通银行上海市分行始终以温润的金融服务，为企业成长护航，为产业兴旺赋能。

早在上世纪 90 年代初，交通银行便围绕传统产业技改发力，支持上钢三厂中厚板、高桥石化扩建、信谊药业产能提升等项目，推动老工业基地焕发新生。同时积极服务日立三菱、界龙彩印等技术型企业，协助其在产品升级与市场开拓中稳步前行。

在外资引进浪潮中，交通银行精准服务杜邦农化、纳铁福、巴斯夫、摩托罗拉等跨国公司，提供结算、授信等综合金融方案，助力其落地扎根浦东。

随着浦东产业转型提速，交通银行紧扣发展脉络，合理投向贷款资源，支持重点产业与骨干企业成长，推动工业结构向现代化、集约化跃升。

进入新世纪，交通银行持续深耕科技金融沃土，不断丰富服务体系。早在 2008 年，交通银行便与园区合作推出“张江企业易贷通”产品，打通科创企业融资“最先一公里”；2021 年，总行级“交通银行科技金融中心（张江）”正式揭牌运行，聚焦“科创重点功能区”，搭建覆盖全行业、涵盖全要素、服务全周期的科技服务网络，致力于打造上海主场“科创服务样板”。

同时，交通银行提出“星链云”发展理念，以张江为源点探索“投贷创孵”一体化服务模式。通过打造物理“星空间”，设立云路演平台和企业孵化空间，布局张江“中心服务站”、建设“科技特色支行”，将服务网络延伸至园区和各类科创载体。依托“物理空间、要素链接、数字支撑”三位一体服务体系，交通银行不仅破解了科技金融“如何落地、服务到哪里”的关键问题，更以系统化金融力量助力构建更具黏性的科创生态圈。

与此同时，航运金融与跨境金融亦是交通银行上海市分行为跨境企业打造服务优势的重要场景。

2011 年，交通银行与三家金融机构携手，助力上海航运金融服务体系建设；2023 年完

成全国首单人民币结算跨境油气贸易，紧随其后创新完成数字人民币跨境支付首单，推动人民币国际化提速。

从帮助外资企业“引进来”到助力国内优质企业“走出去”。三十五年里，交通银行上海市分行不仅为企业提供“有速度”的资金支持，更注重提供“有温度”的综合服务：理解企业成长节奏、匹配发展需求、陪伴走出国门，成为营商环境中坚实的金融伙伴。

创新：改革先锋，开拓临港金融新篇

在中国改革开放的宏大叙事中，浦东始终站在最前沿。如果说浦东是改革开放的“试验田”，那么临港新片区则是制度创新的“先锋阵地”。

在一次次先行先试中，交通银行上海市分行始终紧贴改革脉搏，以制度创新为引擎，为区域发展注入源源动力。

2013 年，中国（上海）自由贸易试验区设立，交通银行上海市分行随即第一时间设立自贸试验区分行，深度参与金融改革先行先试。

随后，交通银行上海市分行又设立离岸金融业务中心、跨境银团中心、航运金融服务中心，打造专业化、国际化服务体系，围绕项目融资、贸易

融资、结算清算等，为企业提供全链条解决方案。同时，创新实行五类境外机构账户一体化管理，助力临港打造面向全球的新型金融门户。

依托临港新片区“金融先行”的制度优势，交通银行持续激发创新活力，在跨境金融领域不断实现“首单”突破。

2020 年，交通银行为莱德沃重工办理了首单优质企业跨境人民币便利化结算业务，随后又帮助昌强重工将两笔共计 1000 万元的国内贸易融资资产成功转让至境外银行，开创了区域跨境资产转让新局面。

2023 年，交通银行联合临港集团落地首笔霍尔果斯创新单元离岸人民币贷款，并通过跨境资金池机制有效回流，为新片区企业开辟更具活力的融资通道。

交通银行上海市分行不仅以金融创新之桨划出临港发展的“上海高度”，更以“上海速度”不断刷新金融服务的效率与温度。

2024 年，《人民日报》头版聚焦交通银行上海市分行“智慧知产贷”的创新实践：面对予君生物这类轻资产、高研发的科技型企业，交通银行打破传统授信思维，将知识产权、园区评级、研发能力等非传统要素纳入评估体系，仅用两天

即发放 750 万元信用贷款，高效缓解企业燃眉之急，让金融真正成为科技创新的“活水源泉”。

从服务首家企业设立，到引领制度型金融探索，交通银行用一项项“第一”“首创”“首单”刷新金融创新高度，深度参与浦东建设的每一次变革，每一次腾飞。

三十五年风雨兼程，交通银行上海市分行与浦东同心筑梦、共生共荣，从城市基础设施建设到制度型开放创新，交通银行始终以金融力量赋能时代脉搏、服务国家战略，深度嵌入城市建设、产业升级与金融创新之中，成为这座城市腾飞的有力支撑。

回顾过去，交通银行上海市分行的每一步都凝结着勇气与智慧，展现着与浦东同心共舞的深情厚谊。展望未来，交通银行上海市分行将继续扎根改革开放热土，以更坚实的步伐、更创新的实践，服务城市跃升与国家发展大局，以金融之光，点亮中国式现代化的“浦东答卷”。

明珠闪烁耀东方 赋能浦东向未来

文 | 中信银行上海分行

浦江奔腾，大潮浪涌。自 1990 年浦东开发开放的号角吹响，到党的十八大后上海自贸试验区、临港新片区相继诞生，到浦东社会主义现代化建设引领区建设全面推进……历经 35 年蝶变，浦东从阡陌纵横的农田蜕变为全球瞩目的现代化大都市。

浦东波澜壮阔的发展史中，金融是不可或缺的关键要素。中信银行是最早投身浦东建设的银行之一，中信银行上海分行秉持“扎根上海、融入上海、发挥优势、多做贡献”的初心，胸怀“国之大者”，以党建引领发展，充分融入浦东建设发展大局，抢抓浦东开发开放历史机遇，锐意进取，大胆创新，勇挑重担，书写出服务浦东的“金融答卷”。

基建先行 金融点亮城市地标

浦东开发开放之初，基础

设施亟待完善、资金需求迫切。中信银行上海分行迅速投身城市建设的浪潮中。

35 年前，浦东第一个重点工程就是建造东方明珠广播电视塔。在建设初期，东方明珠曾因外资贷款停滞而面临困境。关键时刻，国内 12 家金融机构组成银团，向东方明珠股份有限公司发放总额为 3760 万美元和 2.9 亿元人民币的本外币贷款。其中，中信银行上海分行主动承担 340 万美元、2300 万元人民币的贷款投放。这也成为全国首个全部由中国银行业参与的本外币银团贷款，开创行业先例。

1994 年 7 月，为顺应浦东开发开放需要，中信银行系统内首家二级分行——上海浦东分行成立。浦东分行很快成为支持浦东地区重大项目建设的主力金融机构之一。

1999 年 9 月，中信银行上海分行的员工见证了浦东发展

的又一个关键时刻——浦东国际机场一期工程建成通航，上海赶在新世纪来临前实现了“一市两场”，年旅客吞吐量一夜提升 2000 万人次。在浦东机场宽敞的迎宾大道上，留下了中信银行上海分行的印记，中信银行浦东机场支行成为机场候机厅中第一家提供金融服务的银行网点。

作为通往浦东国际机场的一条特殊线路，始发于上海龙阳路的中国首条磁浮线路，在 2002 年 12 月 31 日顺利通车。一年前的 2001 年 9 月，中信银行上海分行与上海申通集团有限公司、上海磁悬浮交通发展有限公司举行了 10 亿元人民币贷款合同签约仪式，成为第一家与磁悬浮项目正式签订放款协议的银行。

跨境金融 连接中国与世界

作为中国开放的窗口，上

海浦东因开放而兴。中信银行上海分行发挥外汇业务优势，助力国内企业“走出去”和外资“引进来”。

1988 年，中信银行上海分行在联谊大厦租下办公室，成为首家进驻上海的股份制商业银行。成立初期传承了中信集团“改革开放窗口”的使命任务，发挥国际业务特色，最早在上海地区推出外汇存款、外汇票据快速托收、即付、旅行支票等业务，在上海树立起“存外币，找中信”的口碑。

作为国内最早开展外汇业务的商业银行，在浦东开发开放后，中信银行上海分行为第一批进驻浦东的外资企业发放美元贷款，为浦东的早期开发提供了宝贵的资金支持。随着中国加入 WTO 和浦东金融改革深化发展，中信银行上海分行进一步拓展跨境服务，2000 年推出“赴美代传递签证”业务，成为美领馆独家合作银行。同时，为“走出去”的企业提供涉外保函等金融服务，并普及外汇套期保值理念。通过与全球近 200 家银行建立代理行业务关系，中信银行上海分行实现直接贸易结算往来。

2009 年人民币启动国际化进程，中信银行上海分行开立了全行首个同业往来账户，为境外银行提供跨境人民币清算



▲ 中信银行上海分行组织参观浦东开发开放主题展

服务。2013 年，上海自贸试验区挂牌成立，中信银行跨境金融创新迎来新机遇。中信银行自贸试验区分行成立后，陆续推出自贸区跨境现金管理、FT 离岸贷款、自贸区发债、FT 理财、自贸区租赁融资等新兴业务。2019 年自贸区分账核算资产规模突破百亿元大关。

中信银行上海分行勇于创新、敢为人先，自贸业务屡创“第一”，包括全国首单自贸区 FT 账户电子商业汇票业务；投资全国首单上海自贸区离岸债券；投资上海企业首单自贸区离岸债券；2021 年，投资市场上首单非银金融机构境外玉兰债；2024 年积极推动自贸区跨境贸易融资再贴现业务，落地上海股份制银行首单“跨贸再融”业务……

在临港新片区这一制度创新的“试验田”，2021 年，中信银行上海临港新片区支行成立，中信银行牵头中信集团协同委员会上海区域分会与临港新片区管委会签署战略合作协议。此后，中信银行以创新产品和创新思维助力各类企业发展。2021 年开始开展临港地区企业高水平试点工作，为 10 余家临港注册企业提供了资本项目收入便利化服务，收取的资本金意愿结汇后无需专户管理，企业根据经营需要直接支取，大大提高了资金的使用效率。2023 年，中信银行上海分行联动信银投资，依托跨境资金池设计创新产品，推出“境内+境外”“商行+投行”等业务模式，实现跨境资本与产业的融合。

数据显示，近几年随着自贸业务的加速发展，中信银行上海分行 FT 账户数超过 1700 户，自贸存贷款规模已近 500 亿元人民币，增长幅度近 30%；中信银行上海分行积极投身于上海国际金融中心及浦东新一轮开发开放的建设，构建起资产负债、交易结算、现金管理、保值增值全产品服务体系。

产业赋能 助力企业成长

上海经济的腾飞，伴随着产业繁荣和升级，而产业升级离不开金融活水的滋养。中信银行上海分行紧扣科创主线，以全生命周期服务陪伴企业成长，为浦东打造“硬核产业”高地注入强劲动力。

2003 年，上海贝尔浦东扩产项目面临技术升级资金缺口，中信银行上海分行发放 2000 万美元贷款，助力企业引进先进生产线，这为中国的程控交换技术接近世界先进水平作出了积极的贡献。

2008 年，某大型高端装备制造企业落地浦东，中信银行上海分行凭借专业性和差异化优势，成为该企业开户行和 1 万多名员工个人金融服务银行。2019 年，中信银行与该企业签署合作备忘录，合作领域进一步涵盖负债业务、代发业务、

企业年金、债券承销、即期结售汇以及司库建设等综合金融服务，为“中国制造”提供金融助力。

在助力产业发展的道路上，中信银行上海分行始终坚持创新引领，服务企业发展。在临港新片区这座“创新之城”，中信银行为临港新片区各类企业量身定制了全生命周期的综合金融服务方案。

2022 年，中信银行上海分行、临港集团、中信梧桐港、中控国瑞签订临港供应链金融战略合作框架协议，搭建集“采购、仓储、风控、资产、资金”于一体的供应链产金融合数字化综合服务平台，开创了园区、金融机构、金融科技合作的全新模式。

中信银行上海分行与临港集团整合双方的协同资源及优势，确立“金融+科技”的整体服务方案，高效推动平台融资服务功能上线，快速落地首家园区注册企业供应链金融业务。2024 年，中信银行依托供应链金融平台落地了首笔供应链金融业务，标志着“金融+产业+科技”的临港供应链金融模式迈出坚实步伐。

从东方明珠的金融破冰，到自贸区的跨境创新；从传统基建的托举者，到科创生态的共建者，每一步都印证着中信

银行“金融报国”的初心。

为更好服务国家战略，2023 年，中信银行上海分行制定了“支持浦东十二条”，聚焦浦东“3+6”产业体系，加快提升重点产业综合服务能力，与重点企业全面深度合作，提升重点区域专业经营能力；全力深化金融创新，强化要素市场综合经营服务，塑造跨境投资者业务经营特色，完善金融市场特色产品服务体系；深度参与和服务全球金融服务体系，加快构建跨境金融服务体系，大力拓展跨境金融客群基础，创新推出跨境金融拳头产品；加大资源配置和人力资源支持，优化网点布局，打造人才培养高地，建立差异化考核与资源配置体系等，在服务浦东新区高水平改革开放打造社会主义现代化建设引领区中展现新担当、实现新作为。

未来，中信银行上海分行将继续坚守金融服务实体经济本源，充分融入上海改革发展大局，紧紧抓住国家战略实施和重点项目建设的有利契机，进一步提升金融服务质效，为浦东开发开放及上海的高质量发展作出更大的贡献。

黄浦江潮起潮落，中信银行上海分行与浦东的故事，仍在继续。

与浦东同频 与时代共进 书写开放发展新答卷

文 | 宁波银行上海分行

三十五载春华秋实，浦江潮涌再谱新篇。1990 年，党中央以非凡的战略眼光做出开发开放浦东的历史性决策，为改革开放伟大事业掀开崭新一页。从阡陌纵横的乡野田园到高楼林立的现代化新城，浦东以“敢为天下先”的开拓精神，创造了令世界瞩目的发展奇迹，成为展现中国改革开放成就的生动范例。

作为全国首家异地设立的城商行分支机构，宁波银行上海分行自 2007 年落户黄浦江畔以来，始终与浦东发展同呼吸、共成长。多年来，宁波银行上海分行积极践行国家战略，深度参与自贸区金融改革创新，通过创新金融产品、优化服务体系，为支持浦东新区高水平改革开放、打造社会主义现代化建设引领区持续注入金融动能。

深耕自贸金融创新试验田， 服务临港新片区建设

多年来，宁波银行上海分行紧跟国家自贸区战略，从更好地

服务实体经济角度出发，积极投身上海自贸区金融服务创新，深度助力自贸区持续蓬勃发展。

2019 年 8 月，上海自贸临港新片区设立落地，与以往的自贸试验区相比，临港新片区的功能更特殊、产业更突出。2020 年 12 月，作为首批入驻临港新片区的城商行，宁波银行上海临港支行正式揭牌成立，服务自贸金融战略布局再升级。宁波银行上海分行围绕区域经济特点以及客户需求，通过 FT 账户、便利化政策、跨境资金池等自贸区独有的政策优势，结合自身跨境优势产品，以定制化服务帮助企业提高结算效率、降低融资成本、规避汇率风险。

与此同时，宁波银行上海分行紧跟金融开放创新步伐，深度参与人民币资本金便利化、临港高水平开放等政策试点。通过举办专题政策宣讲会、开展内部专项培训等方式，系统解读政策要点、适用场景及目标客群，立足客户实际需求，将政策红利

转化为服务效能，切实推动各项创新政策落地见效。截至目前，宁波银行上海分行已为多家企业办理了包括“人民币资本金收入使用便利化”“取消结汇待支付账户管理”“外商投资企业境内再投资免于登记”等在内的多项便利化业务，累计业务金额近 3000 万美元。

科技金融赋能，积极帮助 科创企业破解融资难题

在打造科技金融服务体系方面，宁波银行上海分行切实围绕上海国际科创中心建设的战略布局，找准定位、锚定方向，致力于提升科创金融服务能力，为上海浦东科创中心核心区建设作出“宁波贡献”。

宁波银行上海张江支行自 2013 年扎根张江高科技园区以来，始终致力于科技金融服务创新，不断优化市场策略与风控体系，针对科创企业特点创新推出“轻历史、重前景”的融资评估模式，通过技术实力、市场前景、

投资价值、管理团队等多元维度对企业进行综合风险评估，为科创企业成长提供精准金融支持。

作为国内科学服务行业的领军企业，A 公司下游客户群体广泛，涵盖高校、医院、科研院所、政府机构以及创新研发型企业等。多年来始终致力于为国内科学研究、科技创新以及产业升级提供坚实支撑与有力保障。同时，凭借雄厚的产品类技术和平台类技术，该公司目前所提供的科研服务已接近国际主流公司标准。2015 年公司进入快速发展期，资金需求迫切。然而，传统融资渠道面临瓶颈，一方面固定资产抵押物不足，另一方面担保类贷款额度已用尽。在此关键时期，宁波银行张江支行创新性地基于企业优质的下游订单、科研成果及知识产权等无形资产，率先提供了无抵押、无外部担保的信用贷款，不仅有效解决了公司的燃眉之急，更为双方的银行信贷合作开辟了全新局面。

创新航运金融服务，助力上海航运中心能级提升

作为上海国际航运中心建设的金融生力军，宁波银行上海分行始终将服务航运物流产业作为战略重点，深度融入“航运+金融”生态圈建设，通过数字化转型赋能，已构建起覆盖航运产业链上中下游的立体化服务

网络。

针对不同层级企业的差异化需求，宁波银行上海分行通过丰富的产品线和精准高效的金融解决方案，进一步助力航运物流企业降本增效。例如，针对中游一、二级头部货运代理配套航运速汇汇款直联，下游客户仅需网银在线勾选发票即可实现境内运费全流程、无纸化汇款；针对下游二级以下中小货运代理，配套 APP 拍照汇款，OCR 可自动识别海运费发票信息，汇款申请自动生成，5 分钟即可汇出。截至 2024 年底，宁波银行上海分行已与超过 700 家航运物流企业建立深度合作关系，涵盖国际货代、船舶代理、仓储物流等全产业链客户。

海外中心服务升级，专业护航企业跨境发展

随着中企出海规模的不断扩大，企业面临的全球化管理挑战也愈发显著，如海外资金管理难题、跨境资金清算痛点以及复杂的监管环境等。这些问题如同企业管理的“必答题”，需要企业认真作答。

宁波银行上海分行敏锐地洞察到这一市场需求，依托“咨询全方位、业务全覆盖、风险全管控、系统全开放、使用全陪伴”的“5 全”鲲鹏司库服务体系，率先创新推出海外财资中心“七

个一体化”服务方案：境内外银行一体化、境内外结算一体化、境内外汇率管理一体化、跨境投融资一体化、全球风险管理一体化、境内外薪酬费用管控一体化、全球司库一体化，助力企业有效应对全球化挑战，实现稳健发展。目前已有超 60 家国企上市公司、12 家头部互联网企业等与宁波银行上海分行接洽海外财资中心服务，客户已达成境内银行连接合作的超 25 家，境外主体开户的已有 8 家，通过司库联动管理、NRA/FTN 账户体系等完成海外财资中心一体化的搭建。

此外，为帮助外贸企业解决轻资产配置下的融资难问题，宁波银行上海分行依托跨境金融区块链平台，通过数据模型自动审批授信额度，为出口企业提供纯信用、全线上、无抵押的融资产品出口极贷。该产品上线以来已累计进件 2423 户，提款规模达 2.55 亿美元。

站在浦东开发开放 35 周年的新起点，宁波银行上海分行以一份沉甸甸的金融答卷，诠释了城商行服务国家战略的使命担当。面向未来，宁波银行上海分行将赓续“敢闯敢试、先行先试”的浦东精神，以更高水平的开放创新服务，为浦东新一轮高质量发展提供坚实的金融支撑，与区域经济同成长、共繁荣！

金融赋能浦东 助力浦东开发开放谱写新篇章

文 | 杭州银行上海分行

2025 年，浦东迎来开发开放 35 周年。35 年来，浦东从阡陌农田纵横蜕变成摩天高楼林立，这片土地成为中国改革开放的前沿阵地和创新发展的引擎。在这一进程中，杭州银行上海分行始终积极参与浦东发展建设，通过创新金融服务模式，为区域经济发展注入强劲动能。

科技金融创新：多维度助力科创企业成长

科技是第一生产力，创新是引领发展的第一动力。在浦东这片充满创新活力的土地上，杭州银行上海分行大力发展科技金融，构建多层次、全方位的服务体系，助力科创企业茁壮成长。

优化科技金融机构布局。为更高效地服务科创企业，杭州银行上海分行着力打造多层次科技金融专业机构体系，设立科技金融专营机构并积极在张江核心区域海科路筹建杭州银行上海张江支行。张江作为



上海最具活力的科创高地之一，集聚了大量优质科技企业。杭州银行上海张江支行将提升分行在张江地区的服务能力，计划于 2025 年第三季度正式开业，为企业提供专业、高效的全生命周期金融服务。

丰富科创金融产品体系。2025 年一季度以来，杭州银行上海分行新开发并推行“优科贷”“园区贷”“科易贷通用版”三款贷款产品。“优科贷”聚焦存量优质客户，强化银企合作；“园区贷”为科创园区内企业提供流动资金贷款，便于与园区渠道沟通，加深渠道建联。“科易贷通用版”进一步优化客户

经理操作体验，实现产品能级和市场覆盖影响双提升。后续杭州银行上海分行将针对不同类型客户的融资服务需求，通过大数据建模，持续提升产品的数字化属性，优化客户体验。

深化知识产权金融服务。杭州银行上海分行以上海各区知识产权服务政策为发力点，深化科技金融服务，持续提升金融服务科技创新的能力和水平，积极解决中小科创企业融资难题，加大力度支持科技型企业融资，汇总整理上海市各区知识产权金融扶持政策，内容涵盖浦东新区、徐汇区、黄浦区等共计 14 个区的知识产权

扶持办法及政策措施，并组织集中培训宣贯，系统解读知识产权质押融资流程及典型案例，提升客户经理的专业能力。

SHXXWL 科技有限公司是杭州银行上海分行服务实体经济企业并利用特色产品知识产权质押融资的标志性业务。该公司通过质押发明专利，成功获批知识产权质押贷款授信。该笔授信额度的成功获批，为进一步破解融资难、拓宽融资渠道、加速发挥企业无形资产价值实现起到了典型示范效应。

从“科创 1.0”到“科创 3.0”，探索科技金融新模式。杭州银行科创金融至今经历了以银政合作为主的“科创 1.0”模式时期（2009 年—2015 年）；以银投合作投贷联动为主的“科创 2.0”模式时期（2016 年—2021 年）；目前正在向数据与行业专业化驱动的“科创 3.0”模式转型。

“科创 1.0”阶段，以银政合作为主，重点支持节能环保、信息技术、高端制造等领域小微企业，代表产品如“芝麻贷”，有效解决初创期企业融资问题。

“科创 2.0”阶段，杭州银行重视创新驱动，跳出重抵押重担保的传统思维，从基本“看过去”转为主要“看未来”，在尊重和理解企业真实经营规律的基础上，破解轻资产型科创企业的融资难问题，通过知识产

权质押的融资手段，盘活企业无形资产，实现真正“了解客户、了解业务”的目的，为企业保驾护航，助力企业高速发展。

“科创 3.0”阶段，重点围绕产业链、供应链金融产品的设计开发，提升服务效率和覆盖率。杭州银行上海分行聚焦细分行业类别，打造行业专业化团队，充分发挥国内市场海量数据优势，挖掘行业数据价值，探索科创金融相对标准化的企业评估模型。

以 ZQ 科技（上海）股份有限公司为例，该公司作为新能源汽车相关核心部件的制造业企业，其产品已获得部分主机厂认可并顺利投入市场，目前产能处于爬坡阶段，近两年融资较畅。杭州银行上海分行基于该公司法人具备高学历背景，且该公司产品具有一定技术及价格优势，充分利用单独的客户准入机制、授信审批机制、风险容忍机制，仅用两周时间为其提供千万元授信额度，以高效专业的服务匹配企业实际业务流需要，获得客户好评。

便利化政策宣导：深度服务临港新片区发展

在金融服务实体经济的道路上，杭州银行上海分行不断探索创新，积极解决企业面临的实际难题。MR 集团作为一家无

创癌症诊断试剂盒研发商，为境外融资搭建了 VIE 架构，并成功完成 C 轮融资。然而，当该集团计划将美元融资款结汇成人民币，用于境内经营主体 A 公司的试剂研发及日常经营时，却因 VIE 控制关系被认定为非关联关系，导致资本金境内使用遇到障碍。

杭州银行上海分行依据临港新片区资本项目高水平开放相关便利化政策，注意到该集团旗下的经营主体 B 公司注册在临港新片区，在综合评估该集团经营状况后，为其规划资金使用方案，建议外商投资企业 B 公司将美元资本金结汇，通过发放人民币委托贷款的方式，将资金给到 VIE 控制的境内经营主体 A 公司，为该集团清除了 VIE 架构下资本金境内使用障碍，与此同时，通过委托贷款方式也便于分行对 A 公司后续资金使用情况的有效跟踪，确保资本项目收入在境内的合规使用。

站在浦东开发开放 35 周年的新起点上，杭州银行上海分行将继续秉持服务实体经济的初心，紧跟国家战略部署，持续提升科技金融服务能力，深耕临港新片区发展需求，为浦东高质量发展贡献金融新动能，书写新时代金融助力改革开放的新篇章。

奋楫前行卅五载 桥接东西再逐梦

文 | 汇丰中国

回望上世纪 90 年代初，汇丰银行积极参与南浦大桥建设银团贷款，与中外资同业一起，以外汇资金和金融服务共同为当年的市政府“一号工程”发力。彼时建设工地的热火朝天，与今朝大桥上的车水马龙，仿佛隔空对话，叙说着浦东发展的坚实步伐和腾飞画卷。

回望 35 年的奋进历程，从外资银行为国际市场参与浦东建设搭桥，到上世纪 90 年代中期外资银行迁址浦东开办人民币业务，以及汇丰中国于 2007 年在陆家嘴转制为本地法人银行后开办全面人民币业务，再到汇丰中国于 2022 年 9 月在外资银行中首家设立的临港二级分行正式揭牌，汇丰中国融入浦东、深耕本地、联动内外的基础日益深厚，前景更加广阔。

汇丰上海临港新片区分行的发展仅是其中的一个小小缩

影。这家分行开业以来，充分利用新片区的各项创新引领政策，同时深度融入汇丰的全球服务网络，协助海内外客户参与临港的创新发展。依托临港的各项金融开放举措，汇丰中国积极探索跨境投融资、离岸贸易、汇率风险中性管理、可持续金融等业务创新，在落地跨境贸易投资高水平开放试点业务的同时，积极助推政策红利惠企，为投资与贸易自由化和便利化服务。

在浦东开发开放这个令人振奋的历程中，汇丰中国有幸见证和参与了上海国际金融中心从建设到建成的历史性发展。以“上海金”为例，经上海黄金交易所许可，2014 年 9 月汇丰中国成为自贸政策下首批加入上海金交所国际板的银行，也是首家加入上海期货交易所参与黄金期货交易的外资银行。上海金交所国际板的推出意义重大，令

中国这一黄金生产和消费第一大国有了自己的独立价格指标，提升了中国在国际黄金市场的影响力和定价权，并且为境外投资者提供了参与中国黄金交易的渠道。从一个侧面看，“上海金”当时也是“自贸金”，进一步凸显了浦东和上海自贸试验区在联结境内外市场方面的桥梁纽带作用，以及在上海国际金融中心建设、功能集聚、要素齐全中的引领作用。

在浦东开发开放这个不断探索的历程中，汇丰中国有幸见证和经历了绿色金融的蓬勃发展，以及上海市首次运用立法变通权在金融领域的有益尝试、即《上海市浦东新区绿色金融发展若干规定》的出台。以企业社会责任债券领域为例，作为临港新片区的主要外资金融机构之一，汇丰中国积极发挥集团跨境服务优势支持临港发展和自贸区

创新示范，携手汇丰香港团队协助上海临港经济发展（集团）有限公司在 2024 年 6 月完成了一笔具有标志性意义的交易，在境外市场成功发行 8 亿元离岸人民币社会责任债券。

债券在香港联交所和卢森堡交易所两地挂牌上市，是全球首发的非金融企业同类债券，也是卢森堡交易所上市的首只来自中国的社会责任债券。本次发行最终超额认购倍数达 3.5 倍，成功吸引众多境内外投资者踊跃认购，充分彰显了国际投资人对参与浦东和临港发展的热度，也令人不禁联想到南浦大桥的熙熙攘攘。

在浦东开发开放这个日益开放的历程中，汇丰中国有幸支持和服务更多中资企业“走出去”、帮助更多外资企业“引进来”，积极发挥国际金融桥梁作用。汇丰中国在全球 26 个市场设立了“中资企业海外服务部”，覆盖东盟、中东和拉美等重点市场，为中资企业在全 40 多个市场，特别是在共建“一带一路”国家的全球化发展提供贴身金融服务。浦东也日益成为越来越多中资企业走向世界、外资企业融入中国市场的桥头堡。

中资企业已从最初的产品出海试水市场、后续的境外投资布局产能，发展到目前的综合集成、品牌固链。在高水平开放进

程中，像汇丰中国这样的外资银行正可用好“全球客户经理制度”，用好中资企业海外服务部配备的中文专家和服务团队，以及相应的产品团队，就当地的营商环境、文化和法律规范等提供专业见解，从金融和非金融维度，为企业出海、拓展市场架桥和助力。

在浦东开发开放这个合作共赢的历程中，汇丰中国有幸与众多同业、其中特别是交通银行携手奋进。两家总行均注册在浦东的机构积极把握共建“一带一路”的战略机遇，深化共建“一带一路”国家跨境结算、跨境贸易融资、银团贷款等业务合作，积极支持中资企业“走出去”。仅以 2024 年为例，汇丰中国与交通银行携手为境内对外承包工程企业在中东共建“一带一路”国家的能源项目提供增信支持，开立保函；同时，交通银行与汇丰香港也积极参与人民币国际化重点领域工作如多边央行数字货币桥项目。

在浦东开发开放这个奋楫前行的历程中，汇丰中国有幸看到越来越多的国际市场链接正在涌现。以中国巴西经济往来为例，汇丰中国助力了 2024 年跨境人民币业务新探索和熊猫债业务新突破。因巴西融资成本较高，汇丰中国借助国内相对低息的环境、依托熊猫债政策的进一

步优化，内外联动帮助巴西的纸浆公司在国内发行绿色中期票据熊猫债融资。就这样，书赞桉诺这样一家全球大型商品浆生产商，其在华贸易公司正是注册在浦东，成为了美洲首家在中国发行熊猫债的非金融企业。募集的资金全部在境外用于商用桉树种植，并大量出口到中国支持消费市场。

在浦东开发开放这个充满机遇的历程中，今年 3 月 28 日上午，汇丰控股集团行政总裁艾桥智有幸参加国家主席习近平在北京人民大会堂会见国际工商界代表的活动，并在现场使用中文发言。活动后的采访中，艾桥智表示，长远来看中国将作为一个持续繁荣的经济体，处于全球贸易投资的核心，并走在创新发展的前沿，“我们相信，中国将继续为世界经济增长提供动力”。

这样的澎湃动力也来自于上海和浦东。回望过去，160 多年特别是过去的 35 年中汇丰银行与上海这座城市、与浦东的创新巨变始终息息相关。展望未来，汇丰中国以客为先的服务理念和桥接东西的优势、与浦东再一次出发奋力书写高质量发展的新篇章的愿景高度契合。梦虽遥，追则能达；愿虽艰，持则可圆。真诚期待下一个和更多个 35 年当中的浦东精彩。

同舟共济 明珠双辉

文 | 东亚中国

1990 年，浦东陆家嘴地区的高楼屈指可数，东亚银行主席兼行政总裁的李国宝先生向当时任上海市市长的朱镕基先生建议，为更好地吸引外资，推动浦东开发开放步伐，可在浦东建设一座名为“国际金融中心”的建筑，把在上海地外银行都集中在里面，并建议将陆家嘴建设成为国际金融区。该建议被欣然接受后，由中国银行主导，东亚银行大力推动并邀请了诸多欧美日银行业的同行共同参与了项目建设。

三十五载风云激荡，陆家嘴的建设乃至整个浦东开发开放，谱写了震撼世界的时代华章！这里崛起的不仅仅是高楼大厦，更是中国改革开放的象征。作为响应国家号召最早迁往浦东的金融机构，来自东方明珠——中国香港的东亚银行有幸见证并参与了这片热土的建设，与浦东共同谱写蔚为壮观的发展历史。

尤其是在上世纪九十年代初，国际局势的变化令原本参与陆家嘴建设的外资纷纷退出。面对中方投资者的询问，东亚银行坚定地表示将继续参与项目建设。最后，作为唯一的外资投资

方坚持到了项目建成。在此之后，其他高楼如雨后春笋一般开始逐渐布满陆家嘴。大楼被冠名为中银大厦，东亚银行于 2002 年将上海分行迁入其中，直至在浦东陆家嘴购入自我冠名的东亚银行金融大厦。

2006 年底，中国银行业对外开放进入全新、高速的发展阶段。原中国银监会正式发布《中华人民共和国外资银行管理条例》，全面兑现了中国加入 WTO 的承诺，为中外资银行公平竞争创造了法律环境。此后，东亚银行积极筹备改制为外资法人银行。2007 年 4 月，作为首批改制的四家外资银行之一，东亚银行（中国）有限公司正式开业。

改制后的东亚银行迎来快速发展期。其中零售业务涉及的借记卡和信用卡发行，监管要求须在内地设立银行卡数据中心。外资银行将数据中心从境外搬迁至境内成本非常高。东亚中国的管理层经慎重研究后，认识到此举关系到国家信息安全，于是再次做出了一个“敢为人先”的决定——率先搬迁数据中心。最终，东亚中国选址上海浦东张江高科

技园区内，并于 2007 年签订了物业购买协议，旨在将该处作为东亚中国长远的数据处理中心。2008 年 4 月，东亚中国通过了中国人民银行对搬迁系统的现场验收，成为首家通过中国人民银行对借记卡系统验收的外资银行。在此基础上，2008 年 5 月和 12 月，东亚中国分别成功发行第一张外资银行人民币借记卡和信用卡。

2013 年国务院批准设立中国（上海）自由贸易试验区，旨在推动投资贸易便利化和金融开放创新。东亚中国积极响应政策，于 2014 年 1 月设立了自贸区支行，支行选址上海浦东外高桥保税区。作为首批入驻上海自贸区的外资银行，东亚中国主动把握金融改革与创新机遇，建立分账核算体系，便利跨境资金流动，服务自贸区内企业及跨境金融需求。

伴随浦东开发开放的 35 年，东亚中国不仅在业务发展上成果丰硕，还秉承爱国爱港的精神，在香港和上海间发挥桥梁作用。2022 年东亚中国独家冠名赞助的“沪港同心庆回归”系列活动之一“沪港慈善健步行”活动在香港和上海浦东两地成功举行。

展望未来，东亚银行必将不忘“为祖国策富强”的初心，深耕内地市场，并与内地业务总部所在地——上海浦东，携手共创更加辉煌的明天。

公会之窗

1

公会党支部与上海金融监管局办公室党支部开展党建联建活动

为深入学习贯彻习近平总书记系列重要讲话精神，深化党史学习教育，落实中央金融工作会议部署要求，深入探索中国特色金融文化在上海的深厚历史底蕴，5月14日上午，上海市银行同业公会党支部联合上海金融监管局办公室党支部开展“踏访百年历史建筑，传承金融文化精神”主题党日。双方近20名党员群众代表参加活动。

首先，上海金融监管局党委书记、局长綦相带领全体参观了公会《百年追梦——中国特色金融文化的上海篇章》展览，深入了解“百年公会”历史脉络，多角度领略中国特色金融文化在上海的萌芽和发展历程。随后，全体同志开启外滩历

史建筑 CITY WALK，从汉口路、江西中路到中山路一路，从金融视角重新认识外滩历史建筑，探寻这些建筑与上海银行业发展的历史渊源，通过了解建筑背后的历史变迁和文化交融，沉浸式感受上海银行业金融文化变迁。

此次活动是一次以上海百年金融历史为纽带、以党建共建为载体的特别实践，进一步促进了双方党建工作的互学互鉴。同志们纷纷表示，这次党建联建活动内容丰富，受益匪浅，在今后的工作将深刻把握金融工作的政治性、人民性，充分发挥中国特色金融文化的浸润作用，以实干实绩为上海银行业高质量发展贡献智慧和力量。

2

公会研究发展专业委员会举办“人工智能在金融业的应用”专题讲座

为加快推进《推动数字金融高质量发展行动方案》的实施，助力从业人员把握人工智能在金融领域的创新实践与未来趋势，4月21日下午，公会研究发展专业委员会举办“人工智能在金融业的应用”专题讲座。公会相关负责人、专业委员会成员单位及部分会员单位代表等50余人现场参会。讲座由专业委员会副主任、中国银行上海市分行长三角金融研究院主任级高级研究员纪飞峰主持。

本次讲座邀请科大讯飞行业解决方案总经

理、人工智能行业解决方案专家张楚先生担任主讲嘉宾。张老师详细介绍了通用人工智能技术进展、通用人工智能技术金融场景化应用实践，以及通用人工智能落地的相关建议，并通过在不同场景下的动画案例演示，生动展示了人工智能助力金融业发展的有效性。

本次讲座帮助会员单位系统了解人工智能在金融领域的最新实践和应用，为从业人员借助人工智能提高运营效率、辅助营销等方面提供了新的思路和借鉴，获得一致好评。

3

公会投行与银团专业委员会举办“走进大零号湾”专题调研活动

4月22日下午，公会投行与银团专业委员会举办“走进大零号湾”专题调研活动。本次活动由专业委员会副主任单位建设银行上海市分行承办，公会相关负责人、专业委员会成员单位代表等40余人现场参加活动。

参会人员首先参观了大零号湾科创展厅，通过数字化展陈、产业沙盘及企业案例了解园区在人工智能、生物医药等领域的创新生态与产业布局。随后，闵行金融投资有限公司招商服务部部长张立介绍了大零号湾区域建设与金

融服务规划，以及在资本招商、投融资对接等领域的创新实践，解析了园区科技企业生命周期特征及金融服务需求，提出了优化“投贷联动”“银团协作”等综合金融服务的建议。参会人员就“科创金融产品标准化设计”“银团业务风险缓释工具创新”“同业信息共享平台搭建”等议题展开了热烈讨论。

本次活动搭建了同业交流的平台，为优化科创金融生态、提升投行银团业务服务能级提供了新的思路。

4

公会金融消费者权益保护专业委员会 组织开展《银行业网点适老服务评价规范》解读与培训会

4月29日下午，公会金融消费者权益保护专业委员会组织开展《银行业网点适老服务评价规范》（以下简称《规范》）解读与培训会。

会议由专业委员会主任、交通银行上海市分行个人金融业务部/消费者权益保护部副总经理吴兴东主持，公会相关负责人及47家会员单位近120人参加会议。

来自专业委员会正副主任单位的三位服务管理专家分别介绍了《规范》的制订背景、意义，解读了前期各会员单位反馈的问题，交流了适老服务工作中遇到的问题。

此次解读与培训会有助于会员单位进一步增强对适老服务的理解和认识，有效推动《规范》的落地实施，为下阶段全面开展老年友好网点建设的相关工作奠定了坚实基础。

5

公会个人与养老金融专业委员会开展养老金融专题调研

5月8日至9日，公会个人与养老金融专业委员会赴苏州开展养老金融专题调研，与苏州银行业协会就两地养老金融协同发展进行座谈交流。公会负责人、专业委员会部分成员单位代表等30余人参加调研。

公会一行实地走访泰康之家·吴园养老社区，深入了解医养结合运营模式及智慧养老技术应用；召开泰康之家养老金融研讨会，清华大学教授胡乃军作了“养老金融发展趋势”的专题解析；与苏州银行业协会及当地养老金融领域成效突出的银行机构举行沪苏两地养老金融协同发展座谈会，围绕客群差异化服务、产品服务创新、人才队伍建设、

政策协同呼吁等议题展开深入交流；实地调研了中行苏州金阊支行、建行苏州城中支行适老化改造示范网点及中行“苏悦·颐养”智慧养老金融平台，考察适老化服务细节与平台运营模式。

本次调研紧扣长三角养老金融协同发展需求，通过实地考察与同业交流，重点学习了苏州在医养融合模式、保险产品场景化应用、智慧养老技术及银行适老化改造等方面的经验。下一步，公会将进一步推动长三角地区银行业协会在养老金融领域的沟通协作，助力构建长三角养老金融一体化发展新格局，为老年群体提供更优质、更便捷的养老金融服务。

6

公会农村金融服务专业委员会召开2025年第二次工作会议

5月9日下午，公会农村金融服务专业委员会召开2025年第二次工作会议，上海金融监管局普惠处、公会相关负责人、专业委员会全体成员单位代表等30余人参加会议。会议由农村金融服务专业委员会主任、上海农商银行村镇银行管理部主任乔东林主持。

会议进一步明确了2025年专委会专题调研、培训讲座、同业交流等计划任务，包括村镇银行舆情、存款异动监测、安全保卫、应急处置等工作的同业交流、培训。各行结合金融监管总局《关于扎实做好2025年“三农”金融工作的通知》的精神，交流了一季度经营及特色业务开展情况。

上海金融监管局普惠处介绍了近期辖内普惠金融、乡村振兴方面的工作状况和监管工作重点，并就村镇银行风险防控等方面工作提出了指导意见。

会议还邀请市中小微企业政策性融资担保基金业务三部总经理邵振宇作了“宏观经济形势分析与农业担保政策解读”的专题培训。邵经理分析了近些年农业担保的宏观政策导向，介绍了政策性融资担保的业务种类、产品特点，并对担保基金的推广难点、银基合作模式、担保业务风险等要点进行了讲解，各成员单位均表示课程内容详实丰富，反响良好。

7

公会举办“传承发扬中国特色金融文化 助力国际金融中心建设”座谈会暨“银端漫步”金融文化明信片与 CITY WALK 线路首发活动

5月16日，公会在浦发银行举办“传承发扬中国特色金融文化 助力国际金融中心建设”座谈会，在全国首次发布以中国特色金融文化为主题的“银端漫步”金融文化明信片与 CITY WALK 线路。上海金融监管局党委委员、王鑫泽副局长出席会议并讲话。公会负责人、3家银行业金融机构、20余家主流媒体等参会。

上海金融监管局党委委员、副局长王鑫泽指出，传承与发扬中国特色金融文化，上海具有深厚的历史沉淀和坚实的工作基础，“百年公会”就是上海银行业的金字招牌。上海银行业作为国际金融中心建设的重要参与者，应将中国特色金融文化融入经营发展和合规管理全过程，走出一条赓续中华文脉、助力国际金融中心建设的上海实践之路。

公会作为历史悠久的银行业自律组织，应在传承中国特色金融文化中发挥重要作用。期待行业推出更多创新举措，以“传承历史文脉、

彰显时代价值、展示开放姿态、增进国际交流”为主线，通过资源整合、场景活化、交流互鉴，系统梳理上海银行业金融文化脉络，探索中国特色金融文化更多场景化实践。挖掘上海银行业金融文化内涵，以深厚的文化力量为新时代金融发展赋能，打造具有国际影响力的中国特色金融文化上海品牌。

未来，上海银行业应加强行业协同，以文化自觉引领发展自觉，将上海打造为中国特色金融文化的“实践高地”和“传播窗口”，为上海国际金融中心建设注入更强大的精神动力。

浦发银行、中国银行上海市分行、交通银行上海市分行的相关负责人从金融机构视角分享了金融文化实践成果与体悟感受。座谈会后，与会各方开启“银端漫步”CITY WALK，探访4幢有代表性的百年历史金融建筑，感受上海国际金融中心的金融文化魅力。

8

公会合规专业委员会举办“全球反洗钱与欺诈预防趋势”讲座

5月15日上午，公会合规专业委员会举办“全球反洗钱与欺诈预防趋势”讲座。公会负责人、合规专业委员会、外资专业委员会成员单位代表等70余人现场参会。讲座由合规专业委员会副主任东亚中国行长助理兼合规负责人张瑛主持。

本次讲座邀请国际合规协会主席 Pekka Dare 担任主讲嘉宾。Pekka Dare 先生主要围绕洗钱的全球趋势与风险、境外最新执法案例、

企业合规程序、人工智能与机器学习在反洗钱和欺诈预防中的应用，以及中国反洗钱制度与欧美框架的比较等方面为大家分享了全球反洗钱领域的最新动态及成果。互动环节，主讲嘉宾与参会人员展开热烈交流，现场气氛活跃。

此次讲座既有反洗钱合规理念的介绍，也有反洗钱技术应用的讲解，帮助会员单位拓展了全球化视野，为提高反洗钱工作水平提供了有益的借鉴。

9

公会数据治理专业委员会召开数据资产流通经验交流活动

为深化数据要素市场化改革，促进数据资产价值发现与流通，加强同业间的经验共享与协作创新，5月15日下午，公会数据治理专业委员会召开数据资产流通经验交流活动。公会相关负责人、上海数据交易所、专业委员会部分成员单位代表等现场参会，上海银行苏州分行、苏州数据集团、苏州信托公司相关负责人及代表线上参加。交流活动由专业委员会副主任、上海银行数据管理与应用部副总经理宋晓迪主持。

会上，上海银行苏州分行分享了水务、物流等场景的数据资产质押融资创新实践案例；苏州大数据交易服务有限公司介绍了系统性打通数据资源向数据资产转化的“七步法”服务体系；苏

州信托公司以成功案例为切入点阐释了当前数据信托的三种主流模式——数据治理型、交易撮合型、数据资本化型，并对信托框架下的数据要素流通全周期解决方案进行了解读。在互动交流环节，各方进一步探讨了数据资产估值定价、数据资产缓释效用、数据资产转让交易以及数据资产入表计量等方面的热点、难点问题。

本次活动通过“抽丝剥茧”式的案例解析和“举一反三”式的模式研讨，为会员单位提供了宝贵的学习机会，有效促进了跨区域、跨机构的经验共享与交流合作。今后，公会数据治理专业委员会将继续发挥平台作用，加强同业经验互鉴，为数据要素赋能金融高质量发展作出积极贡献。

城市脉搏



- ① 《晨暮中的上海》 华瑞银行 蒋琰君 摄
- ② 《城市律动》 上海农商银行 吴家梁 摄
- ③ 《上海霞光》 交通银行上海市分行 范琳 画
- ④ 《南浦夜色》 招商银行上海分行 魏勤 摄

SHANGHAI BANKING

上海銀行同業

徐匡迪

CORRESPONDENCE

务实

高效

专业

进取

Pragmatic

Proficient

Professional

Proactive



上海市银行同业公会
Shanghai Banking Association



SBA
100 YEARS
1918-2018